



**MUNICIPALIDAD DE LA MOLINA**

# **EL SISTEMA NACIONAL DE INVERSION PUBLICA - SNIP**

## **Reflexionando acerca del SNIP**

“El SNIP es básicamente una herramienta que te dice por favor, antes de hacer un proyecto evalúa, analiza alternativas y decide lo mejor en términos de retorno social”.

FERNANDO ZAVALA LOMBARDI, MEF - 2007

## Antecedentes del SNIP

### INICIOS DEL SNIP

#### AÑO 2000

Se crea el SNIP para mejorar la calidad de la Inversión.

En ese momento no se incluyeron a los Gobiernos Locales.

#### AÑO 2002

La Ley de Bases de Descentralización, dispone el desarrollo progresivo del SNIP en los Gobiernos Locales en su condición de Sistema Administrativo del Estado.

## Marco Legal del SNIP

### Ley que crea el SNIP

Publicada el 28 de Junio de 2000

Modificada por las Leyes:

- 28522 el 25 de mayo del 2005
- 28802 el 21 de julio del 2006

Modificada por el Decreto Legislativo:

- 1005 el 03 de Mayo de 2008 y
- 1091 el 21 de Junio de 2008

### Reglamento del SNIP

Aprobado por DS N° 102-2007-EF el 19 de Julio del 2007 y entra en vigencia el 02 Agosto de 2007.

Modificado por Decreto Supremo:

- 038-2009-EF el 15 de Febrero de 2009

## Marco Legal del SNIP

### Directiva General del SNIP

Aprobado Aprobada por Resolución Directoral N°  
002-2009-EF/68.01 el 05 de Febrero de 2009

Modificada por Resolución Directoral:

- 003-2009-EF/68.01 el 21 de marzo de 2009
- 004-2009-EF/68.01 el 15 de abril de 2009
- 002-2011-EF/63.01 el 23 de julio de 2011
- 003-2012-EF/63.01 el 23 de mayo de 2012
- 008-2012-EF/63.01 el 13 de diciembre de 2012
- 003-2013-EF/63.01 el 2 de mayo de 2013
- 004-2013-EF/63.01 el 7 de julio de 2013
- 005-2013-EF/63.01 el 27 de julio de 2013

## ¿El SNIP, es una institución?

NO, es un **Sistema Administrativo del Estado** que cumple las funciones de:

- ❖ Certificar la calidad de los proyectos de inversión pública.
- ❖ Ser un mecanismo para la transparencia del gasto público y la rendición de cuentas a la sociedad.



## ¿Por qué es necesario el SNIP?

- ❖ Para **gastar bien** los recursos públicos.
- ❖ Para garantizar proyectos de inversión **socialmente rentables, efectivos y sostenibles**.
- ❖ Para evitar que los proyectos sea **sobredimensionado o subdimensionados**.
- ❖ Para evitar **duplicidad en las inversiones**
- ❖ Para **reducir** lo más rápido posible nuestros **déficit de infraestructura y servicios básicos**.

## Órganos Conformantes del SNIP

Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)

Es la más alta autoridad técnica normativa del Sistema Nacional de Inversión Pública. Actúa a través de la DGPM.

Dirección General de Programación Multianual (DGPM)

Dirección perteneciente al Ministerio de Economía y Finanzas, que es la máxima autoridad técnica normativa del SNIP.

Órganos Resolutivos (OR)

Son las máximas autoridades ejecutivas en cada Sector, Gobierno Regional o Gobierno Local.

Oficinas de Programación de Inversiones (OPI).

Son los órganos técnicos del SNIP en cada Sector, Gobierno Regional o Gobierno Local.

Unidades Formuladoras (UF).

Son cualquier órgano o dependencia de las entidades (previamente registradas en el Banco de Proyectos).

Unidades Ejecutoras (UE).

Son cualquier órgano o dependencia de las entidades, con capacidad para ejecutar los Proyectos de Inversión Pública de acuerdo a la normatividad presupuestal vigente.

## Definiciones Básicas en el SNIP

- ❖ **PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA (PIP).** Un Proyecto de Inversión Pública constituye una intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar, o recuperar la capacidad productora o de provisión de bienes o servicios de una Entidad.
- ❖ **PROGRAMA DE INVERSIÓN.** Es un conjunto de PIP y/o Conglomerados que se complementan, tienen un objetivo común.
- ❖ **ACTIVIDAD**
  - ✓ Representa la producción de los bienes y servicios que la entidad lleva a cabo de acuerdo a sus funciones y atribuciones, dentro de los procesos y tecnologías acostumbrados.
  - ✓ Es permanente y continua en el tiempo

## Situación antes del SNIP Proyectos malos

Generalmente han hecho este ciclo de proyecto:



Con estos resultados:

DUPLICIDAD DE LA INVERSION	DESVIACIONES DE OBJETIVOS Y POLITICAS
PROYECTOS NO SOSTENIBLES	ALTO RIESGO DE LA INVERSION
SOBREDIMENSIONAMIENTO DE LA INVERSION	PROYECTOS NO RENTABLES

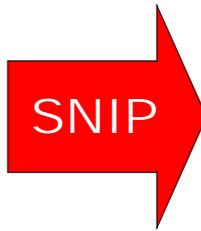
**USO INEFICIENTE DE LOS  
RECURSOS PÚBLICOS**

## ¿Que propone el SNIP?

**Baja calidad de la Inversión Pública**

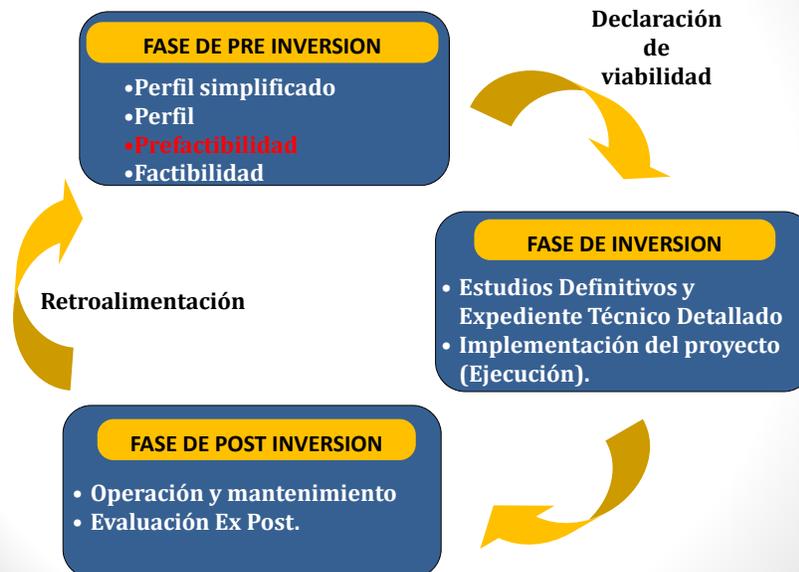


**Mayor calidad de la Inversión Pública**



Aplicando el "Ciclo de Proyecto" herramienta mundialmente utilizada para mejorar la calidad de la inversión

## Ciclo de vida de un proyecto



## PROCESOS EN LA FASE DE PRE - INVERSION

Durante esta fase se analiza la idea de realizar un proyecto. Si es beneficioso, factible y viable, la idea se transforma en una propuesta de proyecto, la misma que puede tomar tres niveles de estudio: perfil, pre-factibilidad y factibilidad.



## Niveles de Estudios

### ❖ A nivel de un estudio de Perfil simplificado

Para los PIPs menores hasta S/. 1,200,000.00

### ❖ A nivel de un estudio de Perfil

Para los PIP cuyos montos de inversión, a precios de mercado, sean iguales o menores a S/. 10'000,000.00 (Seis Millones y 00/100 Nuevos Soles)

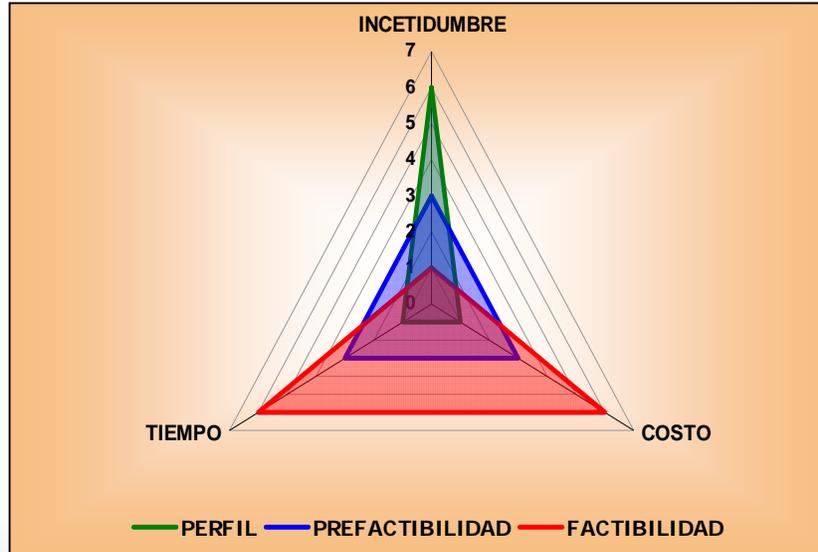
### ❖ A nivel de un estudio de Pre-factibilidad

Ya no existe

### ❖ A nivel de un estudio de Factibilidad

Para los PIP cuyos montos de inversión, a precios de mercado, sean mayores a S/. 10'000,000.00 (Diez Millones y 00/100 Nuevos Soles).

## Escenarios de los niveles de estudio de Preinversión



## Plazos de Evaluación

ESTUDIO DE PRE INVERSION	Número de Días Útiles	
	OPI	DGPM
<b>Perfil Simplificado</b>	<b>10</b>	<b>-----</b>
<b>Perfil</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
<b>Factibilidad</b>	<b>40</b>	<b>40</b>

## Vigencia de un estudio de Pre inversión

Tanto los estudios de Preinversión como el expediente técnico tienen un plazo de vigencia de 3 años contados desde su aprobación o culminación, respectivamente. Si pasados los 3 años no se prosiguió con la siguiente etapa, el último estudio de Preinversión aprobado deberá volver a evaluarse.

## Declaración de viabilidad

Para solicitar la Declaración de viabilidad es necesario que un PIP tenga todos los estudios requeridos aprobados y que demuestren que es:

- ❖ **Socialmente rentable**, es decir, que los beneficios sociales sean mayores a los costos del proyecto.
- ❖ **Sostenible**, cuenta con los recursos suficientes para cubrir su operación y mantenimiento.
- ❖ **Compatible con las políticas sectoriales**, que la solución propuesta este enmarcado en las políticas respectivas.

La Declaración de Viabilidad implica que el PIP puede ejecutarse y obliga a la Unidad Ejecutora a ceñirse a los parámetros bajo los cuales fue otorgada la viabilidad para elaborar los estudios definitivos y la ejecución del PIP.

## PROCESOS EN LA FASE DE INVERSION

En esta fase se consideran dos etapas bien definidas, la primera vinculada a la elaboración de Estudios Definitivos y Expediente Técnico Detallado y la segunda vinculada a la implementación del proyecto.

## A. Elaboración del Estudio Definitivo y Expediente Técnico

Es el conjunto de documentos que principalmente comprende:

- a. Memoria descriptiva
- b. Especificaciones técnicas
- c. Planos de ejecución de obra
- d. Metrados
- e. Valor referencial (presupuesto de obra)
- f. Análisis de precios unitarios
- g. Calendario valorizado de avance de obras
- h. Fórmulas polinómicas

Si el caso lo requiere, se puede incluir:

- i. Estudios de suelos,
- j. Estudio geológico,
- k. Estudio de impacto ambiental,
- l. Estudio básico de ingeniería, u otros complementarios.

### 1. Coordinaciones iniciales

ENERO							FEBRERO							MARZO								
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D		
	1	2	3	4	5	6					1	2	3					1	2	3		
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	4	5	6	7	8	9	10		
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	11	12	13	14	15	16	17		
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	18	19	20	21	22	23	24		
28	29	30	31				25	26	27	28				25	26	27	28	29	30	31		
ABRIL							MAYO							JUNIO								
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D		
	1	2	3	4	5	6	7		1	2	3	4	5						1	2		
8	9	10	11	12	13	14	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9		
15	16	17	18	19	20	21	13	14	15	16	17	18	19	10	11	12	13	14	15	16		
22	23	24	25	26	27	28	20	21	22	23	24	25	26	17	18	19	20	21	22	23		
29	30						27	28	29	30	31			24	25	26	27	28	29	30		
JULIO							AGOSTO							SEPTIEMBRE								
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D		
	1	2	3	4	5	6	7					1	2	3	4							1
8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	2	3	4	5	6	7	8		
15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	9	10	11	12	13	14	15		
22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	16	17	18	19	20	21	22		
29	30	31					26	27	28	29	30	31	23/30	24	25	26	27	28	29			
OCTUBRE							NOVIEMBRE							DICIEMBRE								
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D		
	1	2	3	4	5	6					1	2	3							1		
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	2	3	4	5	6	7	8		
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	9	10	11	12	13	14	15		
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	16	17	18	19	20	21	22		
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	23/30	24/31	25	26	27	28	29			

- 1. Coordinaciones iniciales
- 2. Contrataciones del perfil

ENERO							FEBRERO							MARZO						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6				1	2	3					1	2	3	
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	4	5	6	7	8	9	10
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	11	12	13	14	15	16	17
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	18	19	20	21	22	23	24
28	29	30	31				25	26	27	28				25	26	27	28	29	30	31

ABRIL							MAYO							JUNIO								
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D		
	1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4	5						1	2
8	9	10	11	12	13	14	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9		
15	16	17	18	19	20	21	13	14	15	16	17	18	19	10	11	12	13	14	15	16		
22	23	24	25	26	27	28	20	21	22	23	24	25	26	17	18	19	20	21	22	23		
29	30						27	28	29	30	31			24	25	26	27	28	29	30		

JULIO							AGOSTO							SEPTIEMBRE							
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	
	1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4							1
8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	2	3	4	5	6	7	8	
15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	9	10	11	12	13	14	15	
22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	16	17	18	19	20	21	22	
29	30	31					26	27	28	29	30	31	23/30	24	25	26	27	28	29		

OCTUBRE							NOVIEMBRE							DICIEMBRE						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6					1	2	3							1
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	2	3	4	5	6	7	8
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	9	10	11	12	13	14	15
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	16	17	18	19	20	21	22
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	23/30	24/31	25	26	27	28	29	

- 1. Coordinaciones iniciales
- 2. Contrataciones del perfil
- 3. Elab. del perfil

ENERO							FEBRERO							MARZO						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6				1	2	3					1	2	3	
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	4	5	6	7	8	9	10
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	11	12	13	14	15	16	17
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	18	19	20	21	22	23	24
28	29	30	31				25	26	27	28				25	26	27	28	29	30	31

ABRIL							MAYO							JUNIO								
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D		
	1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4	5						1	2
8	9	10	11	12	13	14	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9		
15	16	17	18	19	20	21	13	14	15	16	17	18	19	10	11	12	13	14	15	16		
22	23	24	25	26	27	28	20	21	22	23	24	25	26	17	18	19	20	21	22	23		
29	30						27	28	29	30	31			24	25	26	27	28	29	30		

JULIO							AGOSTO							SEPTIEMBRE							
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	
	1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4							1
8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	2	3	4	5	6	7	8	
15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	9	10	11	12	13	14	15	
22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	16	17	18	19	20	21	22	
29	30	31					26	27	28	29	30	31	23/30	24	25	26	27	28	29		

OCTUBRE							NOVIEMBRE							DICIEMBRE						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6					1	2	3							1
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	2	3	4	5	6	7	8
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	9	10	11	12	13	14	15
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	16	17	18	19	20	21	22
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	23/30	24/31	25	26	27	28	29	

- 1. Coordinaciones iniciales
- 2. Contrataciones del perfil
- 3. Elab. del perfil
- 4. Eval. de perfil

ENERO							FEBRERO							MARZO						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6				1	2	3					1	2	3	
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	4	5	6	7	8	9	10
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	11	12	13	14	15	16	17
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	18	19	20	21	22	23	24
28	29	30	31				25	26	27	28				25	26	27	28	29	30	31

ABRIL							MAYO							JUNIO								
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D		
	1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4	5						1	2
8	9	10	11	12	13	14	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9		
15	16	17	18	19	20	21	13	14	15	16	17	18	19	10	11	12	13	14	15	16		
22	23	24	25	26	27	28	20	21	22	23	24	25	26	17	18	19	20	21	22	23		
29	30						27	28	29	30	31			24	25	26	27	28	29	30		

JULIO							AGOSTO							SEPTIEMBRE							
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	
	1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4							1
8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	2	3	4	5	6	7	8	
15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	9	10	11	12	13	14	15	
22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	16	17	18	19	20	21	22	
29	30	31					26	27	28	29	30	31		23/30	24	25	26	27	28	29	

OCTUBRE							NOVIEMBRE							DICIEMBRE						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6					1	2	3							1
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	2	3	4	5	6	7	8
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	9	10	11	12	13	14	15
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	16	17	18	19	20	21	22
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30		23/30	24/31	25	26	27	28	29

- 1. Coordinaciones iniciales
- 2. Contrataciones del perfil
- 3. Elab. del perfil
- 4. Eval. de perfil
- 5. Adjudicación Exp. Técnico

ENERO							FEBRERO							MARZO						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6				1	2	3					1	2	3	
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	4	5	6	7	8	9	10
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	11	12	13	14	15	16	17
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	18	19	20	21	22	23	24
28	29	30	31				25	26	27	28				25	26	27	28	29	30	31

ABRIL							MAYO							JUNIO								
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D		
	1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4	5						1	2
8	9	10	11	12	13	14	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9		
15	16	17	18	19	20	21	13	14	15	16	17	18	19	10	11	12	13	14	15	16		
22	23	24	25	26	27	28	20	21	22	23	24	25	26	17	18	19	20	21	22	23		
29	30						27	28	29	30	31			24	25	26	27	28	29	30		

JULIO							AGOSTO							SEPTIEMBRE							
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	
	1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4							1
8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	2	3	4	5	6	7	8	
15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	9	10	11	12	13	14	15	
22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	16	17	18	19	20	21	22	
29	30	31					26	27	28	29	30	31		23/30	24	25	26	27	28	29	

OCTUBRE							NOVIEMBRE							DICIEMBRE						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6					1	2	3							1
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	2	3	4	5	6	7	8
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	9	10	11	12	13	14	15
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	16	17	18	19	20	21	22
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30		23/30	24/31	25	26	27	28	29

1. Coordinaciones iniciales
2. Contrataciones del perfil
3. Elab. del perfil
4. Eval. de perfil
5. Adjudicación Exp. Técnico
6. Elab. Exp. Tecn

ENERO							FEBRERO							MARZO						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6				1	2	3				1	2	3		
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	4	5	6	7	8	9	10
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	11	12	13	14	15	16	17
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	18	19	20	21	22	23	24
28	29	30	31				25	26	27	28				25	26	27	28	29	30	31

ABRIL							MAYO							JUNIO							
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	
1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4	5						1	2
8	9	10	11	12	13	14	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9	
15	16	17	18	19	20	21	13	14	15	16	17	18	19	10	11	12	13	14	15	16	
22	23	24	25	26	27	28	20	21	22	23	24	25	26	17	18	19	20	21	22	23	
29	30						27	28	29	30	31			24	25	26	27	28	29	30	

JULIO							AGOSTO							SEPTIEMBRE						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4							1
8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	2	3	4	5	6	7	8
15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	9	10	11	12	13	14	15
22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	16	17	18	19	20	21	22
29	30	31					26	27	28	29	30	31		23/30	24	25	26	27	28	29

OCTUBRE							NOVIEMBRE							DICIEMBRE						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6				1	2	3							1	
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	2	3	4	5	6	7	8
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	9	10	11	12	13	14	15
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	16	17	18	19	20	21	22
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30		23/30	24/31	25	26	27	28	29

1. Coordinaciones iniciales
2. Contrataciones del perfil
3. Elab. del perfil
4. Eval. de perfil
5. Adjudicación Exp. Técnico
6. Elab. Exp. Tecn
7. Rev. Exp. Tec.

ENERO							FEBRERO							MARZO						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6				1	2	3				1	2	3		
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	4	5	6	7	8	9	10
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	11	12	13	14	15	16	17
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	18	19	20	21	22	23	24
28	29	30	31				25	26	27	28				25	26	27	28	29	30	31

ABRIL							MAYO							JUNIO							
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	
1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4	5						1	2
8	9	10	11	12	13	14	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9	
15	16	17	18	19	20	21	13	14	15	16	17	18	19	10	11	12	13	14	15	16	
22	23	24	25	26	27	28	20	21	22	23	24	25	26	17	18	19	20	21	22	23	
29	30						27	28	29	30	31			24	25	26	27	28	29	30	

JULIO							AGOSTO							SEPTIEMBRE						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4							1
8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	2	3	4	5	6	7	8
15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	9	10	11	12	13	14	15
22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	16	17	18	19	20	21	22
29	30	31					26	27	28	29	30	31		23/30	24	25	26	27	28	29

OCTUBRE							NOVIEMBRE							DICIEMBRE						
L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6				1	2	3							1	
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	2	3	4	5	6	7	8
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	9	10	11	12	13	14	15
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	16	17	18	19	20	21	22
28	29	30	31				25	26	27	28	29	30		23/30	24/31	25	26	27	28	29

1.Coordinaciones iniciales 2. Contrataciones del perfil 3. Elab. del perfil 4. Eval. de perfil 5. Adjudicación Exp. Técnico 6. Elab. Exp. Tecn 7. Rev. Exp. Tec. 8. Proceso contratación para ejecutar	<b>ENERO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	<b>FEBRERO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28	<b>MARZO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31
	<b>ABRIL</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	<b>MAYO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	<b>JUNIO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30
	<b>JULIO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	<b>AGOSTO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	<b>SEPTIEMBRE</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23/30 24 25 26 27 28 29
	<b>OCTUBRE</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	<b>NOVIEMBRE</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	<b>DICIEMBRE</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23/30 24/31 25 26 27 28 29

1.Coordinaciones iniciales 2. Contrataciones del perfil 3. Elab. del perfil 4. Eval. de perfil 5. Adjudicación Exp. Técnico 6. Elab. Exp. Tecn 7. Rev. Exp. Tec. 8. Proceso contratación para ejecutar 9. Ejecución	<b>ENERO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	<b>FEBRERO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28	<b>MARZO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31
	<b>ABRIL</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	<b>MAYO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	<b>JUNIO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30
	<b>JULIO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	<b>AGOSTO</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	<b>SEPTIEMBRE</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23/30 24 25 26 27 28 29
	<b>OCTUBRE</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	<b>NOVIEMBRE</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	<b>DICIEMBRE</b> L M M J V S D 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23/30 24/31 25 26 27 28 29