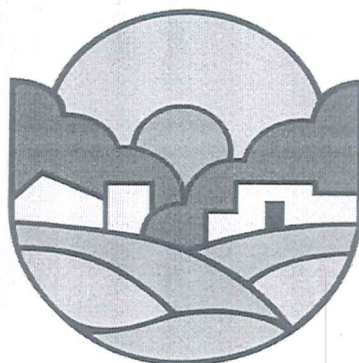




MUNICIPALIDAD DE **LA MOLINA**

INFORME DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS

PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO DEL DISTRITO DE LA
MOLINA 2017-2021



AGOSTO DE 2023

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA
Subgerencia de Planeamiento, Inversiones y Modernización del Estado

Contenido

RESUMEN EJECUTIVO	3
1. PRESENTACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO.....	5
2. BASE LEGAL	6
3. CONTEXTO	7
3.1. Descripción breve del contexto relevante para el PDLC.....	7
3.1.1. Contexto político.....	7
3.1.2. Contexto económico.....	8
3.1.3. Contexto Social	11
3.2. Identificación de los factores internos o externos al Plan que influyeron en su desempeño.....	17
4. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DISTRITALES.....	20
5. MEDIDAS PARA MEJORAR LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DISTRITALES.....	27
6. CONCLUSIONES	28
7. RECOMENDACIONES.....	29
8. ANEXOS	29



Índice de ilustraciones

Ilustración 1. Incidencia de la pobreza y vulnerabilidad monetaria, 2011-2022.....	9
Ilustración 2. Mundo: índice de precios de alimentos en el periodo 1990-2022	11
Ilustración 3. Principales países de migración venezolana, 2019	13
Ilustración 4. Perú: Extranjeros residentes, según nacionalidad, al 2019	13
Ilustración 6. Perú: evolución de la ocurrencia de eventos naturales, en el periodo 2012-2021 (número de eventos)	17
Ilustración 7. Análisis FODA.....	18

Índice de tablas

Tabla 1. Evolución de la incidencia de la pobreza monetaria	10
Tabla 2. Población de 15 y más años de edad del área urbana, víctima de algún hecho delictivo, según área interdistrital de Lima Metropolitana, 2015-2021	16
Tabla 3. Objetivos estratégicos, indicadores y metas del PDLC 2017-2021 de la Molina	20
Tabla 4. Resultados de la reducción de delitos por el periodo de medición del PDLC 2019-2021 de La Molina	21
Tabla 5. Resultados de porcentaje de incremento de población capacitada en gestión de riesgo de desastres en el periodo de medición del PDLC 2019-2021 de La Molina	22
Tabla 6. Resultados del incremento de la cantidad de espacios públicos implementados en el periodo de medición del PDLC 2019-2021 de La Molina	24
Tabla 7. Ejecución presupuestal según función, año 2021	24
Tabla 8. Resultados del número de libros leídos por habitante en el distrito implementados en el periodo de medición del PDLC 2019-2021 de La Molina	25



RESUMEN EJECUTIVO

El objetivo del presente Informe es evaluar los resultados del Plan de Desarrollo Local Concertado 2017-2021 del distrito de La Molina para lo cual se ha recopilado información que permita determinar el cumplimiento de las metas planteadas en los indicadores para cada uno de los Objetivos estratégicos, comparando la línea de base con los resultados planteados al año 2021. Asimismo, se están incluyendo información sobre los presupuestos ejecutados y la descripción de las principales intervenciones realizadas correspondientes al cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Respecto del contexto se desarrolla una breve descripción de contexto relevante en que se implementó el PDLC, al respecto se describe el contexto político en cuanto a la inestabilidad política como fenómeno resaltante; el contexto económico en cuanto a la contracción económica afectado principalmente por la aparición de la pandemia del COVID-19, la persistencia de la pobreza en el Perú, y la inflación y crisis alimentaria; el contexto social en cuanto a la aparición del COVID-19 en cuanto al número de contagios y fallecidos y sus efectos posteriores, la crisis migratoria por la oleada masiva de venezolanos que llegaron al país, la inseguridad ciudadana en cuanto a percepción e incidencia de la misma, los eventos climáticos como la aparición del fenómeno del niño y la niña.

En cuanto al contexto, también se ha descrito los factores internos y externos que influyeron en el desempeño del Plan de Desarrollo Local Concertado para lo cual se desarrolla el análisis FODA: Debilidades, como los factores internos que obstaculizan la adecuada marcha del Plan; Amenazas, como los factores externos que afectan negativamente al proyecto; Fortalezas, como los factores que pueden generar una ventaja competitiva; y Oportunidades, como los factores externos positivos y aprovechables que mejoraron la situación del Plan.

Los resultados demuestran que los indicadores planteados cuentan con información proporcionado por el reporte de evaluación del PDLC del Aplicativo de CEPLAN V.01, pero que por sí sola, esta información no permiten determinar adecuadamente su cumplimiento de las metas de cada uno, esto se debe principalmente a la estructura del indicador que no establece adecuadamente la fórmula de medición, las fuentes de información, la línea de base, ni la descripción del indicador; asimismo se cuenta con una limitada calidad de la información por lo que se ha hecho necesario complementar la información con datos aproximados a los ya consignados. En ese sentido se tiene estos resultados:

- Porcentaje de reducción de delitos por el periodo de la medición: Un avance del 100% de la meta anualmente, aunque no se puede comparar el impacto de estos resultados debido a que no cuenta con una línea de base.
- Porcentaje de incremento de población capacitada en gestión de riesgo de desastres: No se consiguieron los resultados de manera óptima según lo planteado, pues solo se ha pasado de un incremento de 2 puntos porcentuales en el 2017 a 2.5 puntos porcentuales en el año 2021, el cual solo representa la mitad de la meta programada (50%).
- Incrementar la cantidad de espacios públicos implementados: Los resultados registrados demuestran que los logros obtenidos sobrepasan con el registro de los logros esperados teniendo un avance porcentual del 100%.
- Numero de libros leídos por habitante en el distrito: No se cuenta con el dato específico para determinar el cumplimiento de estas metas, sin embargo, a nivel nacional se sostiene que a nivel nacional se lee 1,9 libros al año, el cual sobrepasa la meta anual establecida para la Molina de 1 solo libro leído por habitante.
- Porcentaje de disminución de tiempo en viaje promedio: Se identifica que en el 2017 y 2018 solo se estableció una disminución del 6% y 5% respectivamente.
- Percepción de la evolución del servicio de transporte público usado: Se reporta un avance superior a las metas establecidas alcanzando al 2021 el 19.65% de avance siendo la meta anual del 2%.
- Porcentaje de residuos sólidos recolectados y dispuestos adecuadamente: Se cumplió con el 100% de las metas anuales



1. PRESENTACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO

El Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) es el documento elaborado por los Gobiernos Locales para sus respectivos ámbitos territoriales; es un instrumento oficial de planeamiento que contiene las aspiraciones, objetivos y metas consensuadas del territorio, para la mejora de la calidad de vida de la población. Asimismo, es un instrumento de gestión de mediano y largo plazo, que tiene por finalidad orientar el desarrollo integral y sostenible en el territorio, el mismo que en el marco de las políticas de gobierno busca articular los objetivos sectoriales y territoriales.

El Plan de Desarrollo local Concertado del Distrito de la Molina 2017-2021 sujeto a la presente evaluación fue aprobado mediante Ordenanza N°317 de fecha 20 de julio de 2016, elaborado en el marco del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal 2016 con la Meta 3.

Este Informe de evaluación de resultados del Plan de Desarrollo Local Concertado del Distrito de La Molina 2017-2021 se realiza en el marco del término de su vigencia el cual se cumplió el año 2021 y que además su horizonte no ha sido ampliando en la Municipalidad, a pesar de contar con el Informe N°D000017-2022-CREPLAN-DNPC referido en el Oficio N°D00477-2022-CEPLAN-DNPC en la que CEPLAN autorizaba su ampliación de horizonte hasta el 2025; de la misma manera esta evaluación permitirá analizar los resultados y que servirán como insumos para la formulación de nuevo Plan de Desarrollo Local Concertado 2024-2034 a realizarse en el distrito.

Asimismo, se realiza en cumplimiento del artículo 6° sobre el Ciclo de Planeamiento estratégico para la mejora continua; Fase 4: El seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua, establecido en la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD, "Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional", aprobado por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°026-2017/CEPLAN/PCD y modificado mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°00009-2021/CEPLAN/PCD. Lo mismo que se establece en la sección III numeral 3 de la Guía para el Plan de Desarrollo Regional Concertado para la mejora de los planes estratégicos con enfoque territorial, aprobado por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°00028-2021/CEPLAN/PCD.



La elaboración de esa evaluación toma como referencia la estructura del informe del informe de evaluación del PDLC (contenido mínimo) planteado en el numeral 4.7.4 de la Guía para el seguimiento y evaluación de las políticas nacionales del SINAPLAN aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°00015-2021-CEPLAN/PCD y el paso 7 de la versión actualizada de la Guía aprobado por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°0061-2023/CEPLAN/PC.

Es preciso señalar que el PDLC 2017-2021 de La Molina, cuenta limitaciones para realizar una adecuada evaluación debido a su estructura, entre los principales problemas para su evaluación se encuentran: los indicadores solo están a nivel de Objetivos Estratégicos, lo cual no permite evaluar las Acciones Estratégicas; las metas de los indicadores no establecen una línea de base, no se registra metas por años solo establece una meta a cumplirse de manera anual lo cual impide evaluar correctamente los resultados en este periodo de años; no se estableció una ficha de indicadores que permita determinar la fórmula de cálculo, las fuentes de información sus limitaciones entre otros datos importantes, motivo por el cual se dificultó la recopilación de información para determinar los valores de los indicadores, por lo que en algunos de ellos se determinó utilizar indicadores proxys.



2. BASE LEGAL

- Constitución Política del Perú.
- Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades y modificatorias.
- Ley N° 27658, Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado.
- El Decreto Legislativo N° 1088, que crea el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, SINAPLAN.
- Decreto Supremo N° 042-2023-PCM que aprueba la Política General de Gobierno para el presente mandato presidencial.
- Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°026-2017/CEPLAN/PCD modificado mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°00009-2021/CEPLAN/PCD que aprueba la Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional.
- Decreto Supremo N° 095-2022 – PCM que aprueba el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050.
- La Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00028-2021/CEPLAN/PCD, que aprueba la "Guía para el Plan de Desarrollo Regional Concertado para la mejora de planes estratégicos con enfoque territorial".
- Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°00015-2021-CEPLAN/PCD que aprueba la Guía para el Seguimiento y Evaluación de las Políticas Nacionales del



SINAPLAN y la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°0061-2023/CEPLAN/PC que aprueba la versión actualizada de la Guía.

- Ordenanza N°317 que aprueba el Plan de Desarrollo Local Concertado del Distrito de La Molina 2017-2021.
- Ordenanza N° 320/MDLM que aprueba el Reglamento de Organización y Funciones y Estructura Orgánica de la Municipalidad de La Molina, modificado por las Ordenanzas N° 388/MDLM, N°395/MDLM, N°397/MDLM, N°411/MDLM y sus modificatorias, Ordenanza.

3. CONTEXTO

La realización del análisis actual del PDLC La Molina se plantea desde un contexto político, económico, social tecnológico y ecológico; además de la identificación de los factores internos o externos al Plan que influyeron en su desempeño.

3.1. Descripción breve del contexto relevante para el PDLC

3.1.1. Contexto político

- Crisis e inestabilidad política: El Perú está viviendo en una permanente crisis política, desde la renuncia del presidente Pedro Pablo Kuczynski en el año 2018, al cual le sucedieron la disolución del Congreso en el año 2019 y la elección de uno nuevo en el 2020, la vacancia del Presidente Martín Vizcarra por el nuevo Congreso elegido el mismo año 2020 ante la cual, al no contar con una vicepresidencia, asumió el Presidente del Congreso Manuel Merino, quien solo duraría 5 días en la presidencia, pues luego de una convulsionada protesta, renuncia asumiendo la presidencia Francisco Sagasti elegido en el Congreso el cual organizó las elecciones generales el año 2021, que luego de un proceso profundamente polarizado salió elegido como presidente Pedro Castillo, quien fue vacado por el congreso en el año 2022 luego intentar cerrarlo, asumiendo la presidencia Dina Boluarte. Como se puede observar, desde el año 2018 a la actualidad, el Perú ha contado con un total de 6 presidentes constitucionales y tres congresos diferentes el cual denota la inestabilidad política que se han vivido en estos años.



Actualmente, producto de esta última sucesión presidencial de Dina Boluarte se generado un proceso de polarización y convulsión social y del cual aún no se ha superado totalmente.

- Sucesiones de autoridades a nivel local: Los cambios de autoridades en la Municipalidad de la Molina se han desarrollado de acuerdo a los calendarios electorales previstos lo que demuestra estabilidad política dentro del distrito. En el PDLC 2017-2021 transcurrieron en dos periodos: a) 2015-2018 siendo Alcalde Juan Carlos Zurek y b) 2019-2022, con Álvaro Paz de la Barra.

3.1.2. Contexto económico.

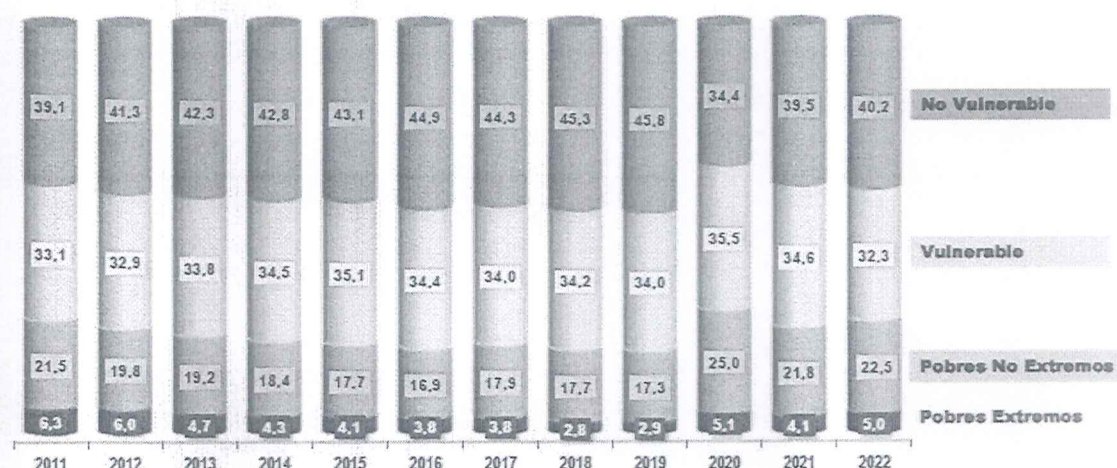
- Crisis económica: La pandemia del COVID – 2019 generó la recesión más profunda desde la Segunda Guerra Mundial, que de acuerdo al Banco Mundial la economía mundial se redujo en más del 5%, debilitando considerablemente varios indicadores globales como los servicios y la demanda de petróleo, y la disminución del ingreso per cápita (BBC News Mundo, 2020), en el caso peruano se redujo el ritmo del crecimiento económico en el 2019 en 2.2% y se contrajo en -11,0% en el año 2020. Si bien la recuperación de la economía en el año 2021, permitió lograr un nivel de PBI de 551 mil 714 millones de soles, cifra mayor a lo obtenido en el año 2019 que fue 546 mil 605 millones de soles; sin embargo, el nivel del PBI per cápita en el 2021 (16 mil 701 soles) aún se mantiene por debajo a los registrados en pre pandemia (en el año 2019 fue de 17 mil 12 soles y en el año 2018 alcanzó la cifra de 16 mil 939 soles) (INEI, 2022).
- Persistencia de la pobreza: En 2019 solo 4 de cada 10 latinoamericanos de ingresos medios se encontraban suficientemente lejos de la línea de pobreza; el resto carecía de un “colchón” para que, en caso de una recesión profunda, no retrocedieran a la pobreza. Esta vulnerabilidad estaba asociada a la estabilidad laboral como en el caso peruano que la informalidad laboral de la clase media superaba el 80% y que, por ende, eran trabajadores de ingresos medios que no cotizaba a la seguridad social. En ese contexto, llegó la pandemia del COVID – 2019 concentrando el 30% de los contagios y muertes a



nivel mundial afectando duramente a la población más pobre y de clase media, calculándose que del 50% de los hogares de ingresos medios al menos un miembro del hogar ha perdido el empleo. La CEPAL estima que, en un escenario moderado, 29 millones de personas habrían caído en la pobreza (González, 2021).

De acuerdo al INEI (2023), en el año 2022, la pobreza monetaria afectó al 27,5% de la población del país, que equivale a 9 millones 184 mil personas (pobreza extrema 5,0% y pobreza no extrema 22,5%). En tanto, el 32,3% de la población del país, es decir 10 millones 795 mil personas, se encontraban en situación de vulnerabilidad económica monetaria, es decir, en riesgo de caer en pobreza monetaria.

Ilustración 1. Incidencia de la pobreza y vulnerabilidad monetaria, 2011-2022



Fuente: INEI (2023)

En lo que respecta a Lima metropolitana y la Provincia Constitucional del Callao, se identifica que desde el año 2016 la incidencia de la pobreza monetaria ha venido en constante crecimiento y que se recrudece con la aparición de la pandemia del COVID – 19 que para el año 2022 la pobreza monetaria alcanzaba al 27,3% de la población, que comparado con el año 2019, aumentó en forma en 13,1 puntos porcentuales (INEI, 2023), tal como se puede observar en el siguiente cuadro.

Tabla 1. Evolución de la incidencia de la pobreza monetaria total, Lima Metropolitana y Prov. Const. del Callao

Año	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Diferencia (Puntos porcentuales)	
								2022/2021	2022/2019
Evolución de la pobreza	11,0	13,3	13,1	14,2	27,5	24,9	27,3	2,4	13,1

Fuente: INEI (2023)

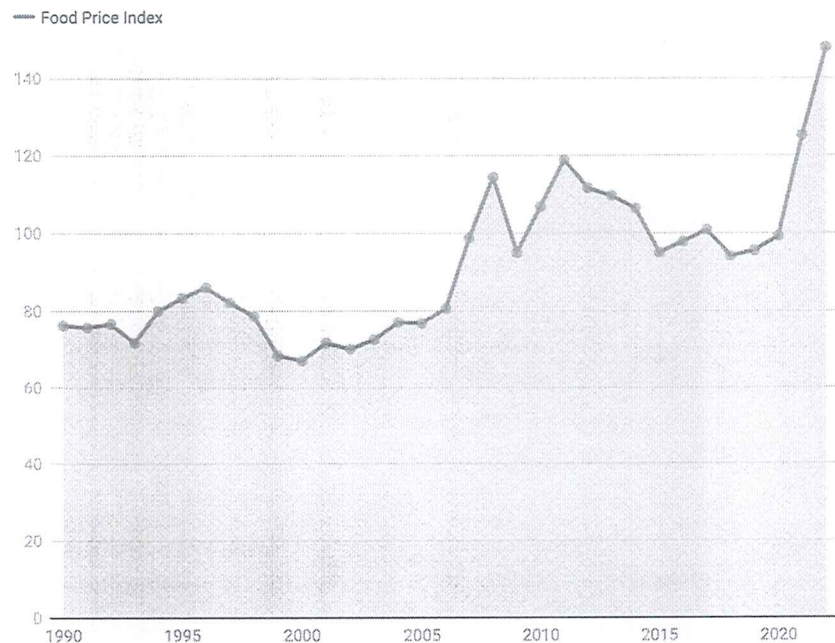
En el caso del distrito de La Molina este se caracteriza por contar con una población preponderantemente de clase media, media alta y alta, y que casi no se observa niveles de pobreza resaltantes, aunque si bien en el año 2018 la pobreza en el distrito alcanzaba al 1.6% (INEI, 2020) de la población, es posible que por la crisis generada por la pandemia del COVID-19 esta haya afectado considerablemente a la población de clase media más vulnerable, lo cual no se ha podido constatar por no encontrar información al respecto.

- Inflación y crisis alimentaria: De acuerdo a la FAO (2022), en el año 2021, entre 702 y 828 millones de personas sufrieron hambre en el mundo, el cual representa un incremento de 46 millones de personas respecto al 2020, y 150 millones más que en 2019. En el Perú, de acuerdo a la FAO, al 2021 hubo 16,6 millones de personas que se encontraron en una situación de inseguridad alimentaria, es decir, casi la mitad de la población sufrió de acceso a alimentos suficientes, seguros y nutritivos, de las cuales 6,8 millones se encuentran con una condición grave, de manera que estas personas no consumen alimentos durante un día o más. Una de las principales causas fue la interrupción de la cadena de suministros entre los años 2020 y 2021, debido a la paralización económica tras la propagación de la COVID-19, ocasionó el incremento significativo de los precios de los alimentos. Asimismo, esta subida de precios (inflación) se agravó a raíz de la guerra entre Rusia y Ucrania, y ha ocasionado que se cambien los flujos del comercio mundial, debido, principalmente, a la reducción de la provisión de suministros de cereales.



En el Perú, hasta el año 2021, el principal mercado de importación de fertilizantes fue Rusia; así tenemos que el 68,5 % de urea, el 97,4 % de nitrato de amonio y el 50,9 % de sulfato de amonio provenían de ese país.

Ilustración 2. Mundo: índice de precios de alimentos en el periodo 1990-2022



Creado con Datawrapper

Fuente: FAO (2022)

Ante esta escasez de fertilizantes se generó el incremento de su precio que entre enero y diciembre de 2021, la tasa de variación acumulada del índice de precios de fertilizantes fue de 105,6 %, afectando la productividad de los cultivos del 46,7 % de los pequeños y medianos productores que utilizan abonos y fertilizantes, esta situación tuvo como efecto el incremento de los precios de los alimentos; el índice de precios al consumidor (IPC) en alimentos y bebidas acumulado anual al mes de mayo de 2022 fue de 11,1 % (BCRP, 2022). Esta alza de los precios afecta sobre todo a las personas pobres, consideradas las más vulnerables en estas crisis (CEPLAN, Crisis Alimentaria, 2023).

3.1.3. Contexto Social

- Covid-2019: El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró la Pandemia por COVID-19, debido al elevado número de casos en 112

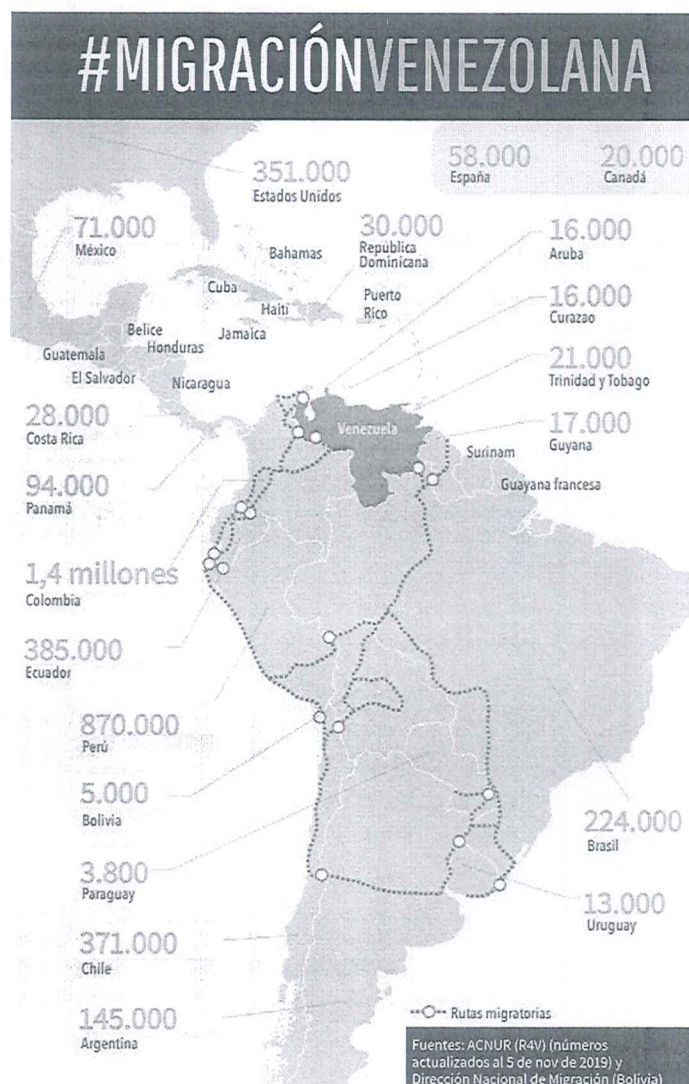
países fuera de China. En el Perú, el 05 de marzo del 2020 se confirmó el primer caso importado por COVID-19, en una persona con historial de viajes a España, Francia y República Checa, desde esa fecha hasta el 18 de junio de 2023 se han procesado muestras para 38 874 958 personas, obteniéndose 4 512 091 casos confirmados, 34 362 867 casos negativos y 221 043 defunciones. (MINSA, 2023)

- Crisis migratoria: En el periodo 1990-2019 el número de migrantes internacionales en el mundo se incrementó en 78% (cerca de 119 millones de personas); gran proporción de este aumento ocurrió entre los años 2005 y 2019 donde se registró un crecimiento anual de 5,7 millones de migrantes internacionales en comparación con el crecimiento anual de los años 1990-2005 el cual se situó en 2,6 millones de personas (OIM, 2019). El 2019 Europa y Asia acogieron al 61 % del total de migrantes internacionales (aproximadamente 82 y 84 millones de migrantes respectivamente en cada región), América del Norte acogió al 22 % (59 millones de personas), África al 10 %, América Latina y el Caribe al 4 % y Oceanía al 3% (OIM, 2019).

En Latinoamérica, desde el 2016, más de 4,6 millones de mujeres, hombres y niños han salido de Venezuela en busca de un futuro mejor, y el 80 % está en otros países latinoamericanos. La migración venezolana es la mayor movilización humana de la historia reciente de la región, siendo Colombia, Perú y Ecuador los principales países de acogida (OIM, 2019).



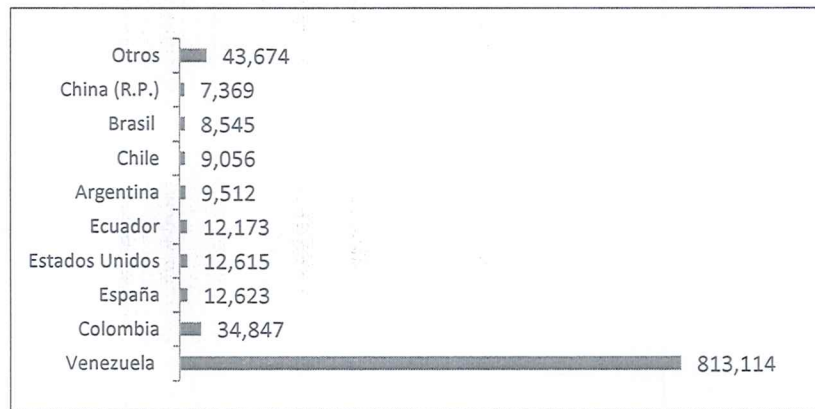
Ilustración 3. Principales países de migración venezolana, 2019



Fuente: Recuperado de "Migración venezolana: 4.500 kilómetros entre el abandono y la oportunidad (Banco Mundial, 2023)

En el Perú habían 152, 631 extranjeros que se encontraban residiendo en diversas localidades del país (INEI, 2017). Para el tercer trimestre del 2019, esta cantidad aumentó a 963, 528 de personas, de los cuales el 84,4% son de nacionalidad venezolana, 3,6% de Colombia, 1,3% de España, Estados Unidos y Ecuador, en cada caso, 1,0% de Argentina, 0,9 % de Chile y Brasil, en cada caso, 0,8 % de China, entre otras naciones (INEI, 2021).

Ilustración 4. Perú: Extranjeros residentes, según nacionalidad, al 2019



Fuente: Perú: Estadísticas de la Emigración internacional de peruanos e inmigración de extranjeros 1990-2019. (INEI, 2021).

En lo que respecta al distrito de La Molina, la presencia de venezolanos permanentes en el año 2019 ascendía a 2,722 el cual no significaba una gran cantidad en comparación de otros distritos de Lima este, siendo San Juan de Lurigancho el que concentra la mayor población (20,401).

La cantidad de venezolanos en Perú amerita un reto importante por la demanda de servicios que esto implica, teniendo en cuenta que de acuerdo a ACNUR (2023) para el año 2022 la cifra de venezolanos residentes en el Perú sobrepasaba el 1,5 millones y que se calcula que para finales de 2023 estos sobrepasarían los 1,6 millones de personas (MIGRACIONES, 2021).

- **Inseguridad ciudadana:** La inseguridad ciudadana es un fenómeno social complejo, multidimensional y multicausal (INEI, 2022, pág. 129) que se manifiesta en las distintas formas de delincuencia que enfrenta la ciudad generando ansiedad en las personas y afectando su productividad (CEPLAN, 2023). De acuerdo al INEI (2022), entre el periodo 2011-2021, el porcentaje de población de quince a más años de edad del ámbito urbano que percibió inseguridad en los últimos doce meses ha venido fluctuando entre 86,2 % y 83,9 %, presentando un descenso 2,3 puntos porcentuales en la última década. Asimismo, durante el período 2011-2021 se observa que la percepción de inseguridad se redujo en la Costa, pasando de 87,9 % a 85 % (-2,9 p.p.), en la Sierra creció de 83,8 % a 84,5 % (+0,7 p.p.) y en la Selva decreció de 78,1 % a 74,9 % (-3,2 p.p.) en los años respectivos. Con respecto al año 2019, se

evidenció un descenso mayor en la Selva con 7,6 puntos porcentuales, mientras en la Sierra fue de 2,1 p.p. y en la costa a penas se redujo en 0,9 puntos porcentuales (INEI, 2022). En tanto, en 2021 los departamentos que mostraron los mayores registros en percepción de inseguridad con tasas mayores a 90% de la población fueron Ucayali (91,9 %), Provincia de Lima (91,7 %), Cusco (91,3 %), Madre de Dios (91,0 %) y Junín (90,9 %); y las de menor riesgo de percepción son Moquegua (70,7 %), Piura (69,2 %), San Martín (54,1 %), Tumbes (53,5 %) y Ancash (51,1 %). En Lima y el Callao, la inseguridad ciudadana es el primer problema que afecta la calidad de vida en la ciudad, solo en el año 2021 representó el 72,8 % frente al 70 % reportado en 2019, evidenciando un incremento de 2,8 puntos porcentuales durante la pandemia. Respecto al nivel socioeconómico A, B y C (75,4 %) creen que la inseguridad ciudadana es uno de los problemas prioritarios, mientras en el nivel socioeconómico D (67,5 %) y E (55,9 %) es menor, pero igual de importante (Lima Cómo Vamos, 2021).

En Lima Este el porcentaje de victimización alcanzó en el año 2017 y 2018 al 30,04% de la población, 31,4% el 2019, 33,0% en el año 2020 y 25,7% en el 2021. Estos resultados, tomando en cuenta el dato del año 2019, se puede observar que Lima Este cuenta con un mayor aumento de las víctimas de algún hecho delictivo en 1,6 puntos porcentuales en comparación al año 2020, aunque esto se redujo a los 25,7 puntos al año 2021, aunque dicha tendencia se podría explicar por la aparición de la pandemia del COVID-19. Si comparamos los resultados de las zonas interdistritales de Lima Metropolitana al año 2021, se observa que el área de Lima Este es el que cuenta con una mayor incidencia de porcentaje de victimización con el 25,7%, seguido de Lima Norte con 22,4%, Lima Sur con 21,4% y Lima Centro con 18,0%, tal como se puede observar en el siguiente cuadro (INEI, 2022, pág. 19).



Tabla 2. Población de 15 y más años de edad del área urbana, víctima de algún hecho delictivo, según área interdistrital de Lima Metropolitana, 2015-2021

Área interdistrital	Año							Variación porcentual (2021 - 2020)
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Lima Norte 1/	34,7	30,1	28,4	30,5	35,8	28,6	22,4	-6,2 ***
Lima Sur 2/	34,1	32,8	32,1	30,7	30,7	29,5	21,4	-8,1 ***
Lima Este 3/	36,0	33,4	30,4	30,4	31,4	33,0	25,7	-7,3 ***
Lima Centro 4/	33,3	27,3	26,3	22,4	25,7	20,4	18,0	-2,4

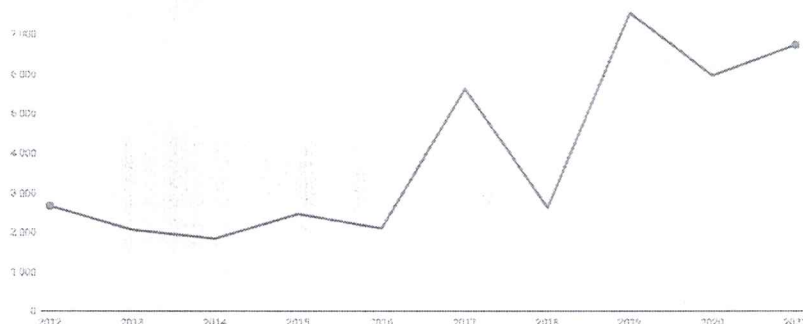
Fuente: INEI (2022)

En el Perú los datos sobre el nivel de victimización y la percepción del delito no necesariamente coinciden, es decir, podría haber situaciones en las que exista una baja victimización, pero una alta percepción del delito. En 2021, la percepción o miedo al delito a nivel nacional (83,9 %) es muy superior respecto a la evidencia tangible de victimización (18,2 %) respectivamente. Así, considerando a la población víctima de hechos delictivos se tiene una tasa mucho menor a la de percepción de inseguridad. En la última década (2011-2020), la población de quince a más años de edad en la zona urbana que padeció algún hecho delictivo se redujo en 21,8 puntos porcentuales, pasando de 40,0 % en el 2011 a 18,2 % en el 2021. Esta reducción se dio en todas las regiones naturales, aunque fue mayor en la Costa donde se redujo en 22,8 puntos porcentuales, seguida de la Sierra (-21,7 p.p.) y la Selva (-12,9 p.p.).

- *Eventos climáticos:* Las variaciones de las temperaturas con mayor influencia son las ocasionadas por los fenómenos El Niño y La Niña, los cuales determinan el aumento y disminución de la temperatura del mar, respectivamente; y están fuera de la media climatológica, generando cambios en los patrones de temperatura del aire y precipitaciones. En cuanto al fenómeno El Niño que se caracteriza por el calentamiento intenso y anormal de las aguas superficiales del mar en el Océano Pacífico Ecuatorial, este genera mayores impactos (eventos extremos) en la costa del país (Ministerio del Ambiente, 2016). Por lo tanto, el Perú es un país expuesto a la ocurrencia de eventos extremos y a desastres naturales. En 2021, el número de emergencias ocasionadas por fenómenos climatológicos y oceanográficos (6727 casos) había presentado una

tendencia creciente, comparada con los datos reportados en 2012 (2677 casos), sin embargo, el pico más alto se registró en el año 2019 con 7539 emergencias, de acuerdo a Instituto Nacional de Defensa Civil (Indeci).

Ilustración 5. Perú: evolución de la ocurrencia de eventos naturales, en el periodo 2012-2021 (número de eventos)



Fuente: (CEPLAN, 2022)

Nota: los eventos naturales considerados son: lluvias intensas, deslizamiento, heladas, inundación, derrumbes, huaycos, tormentas eléctricas y friaje.

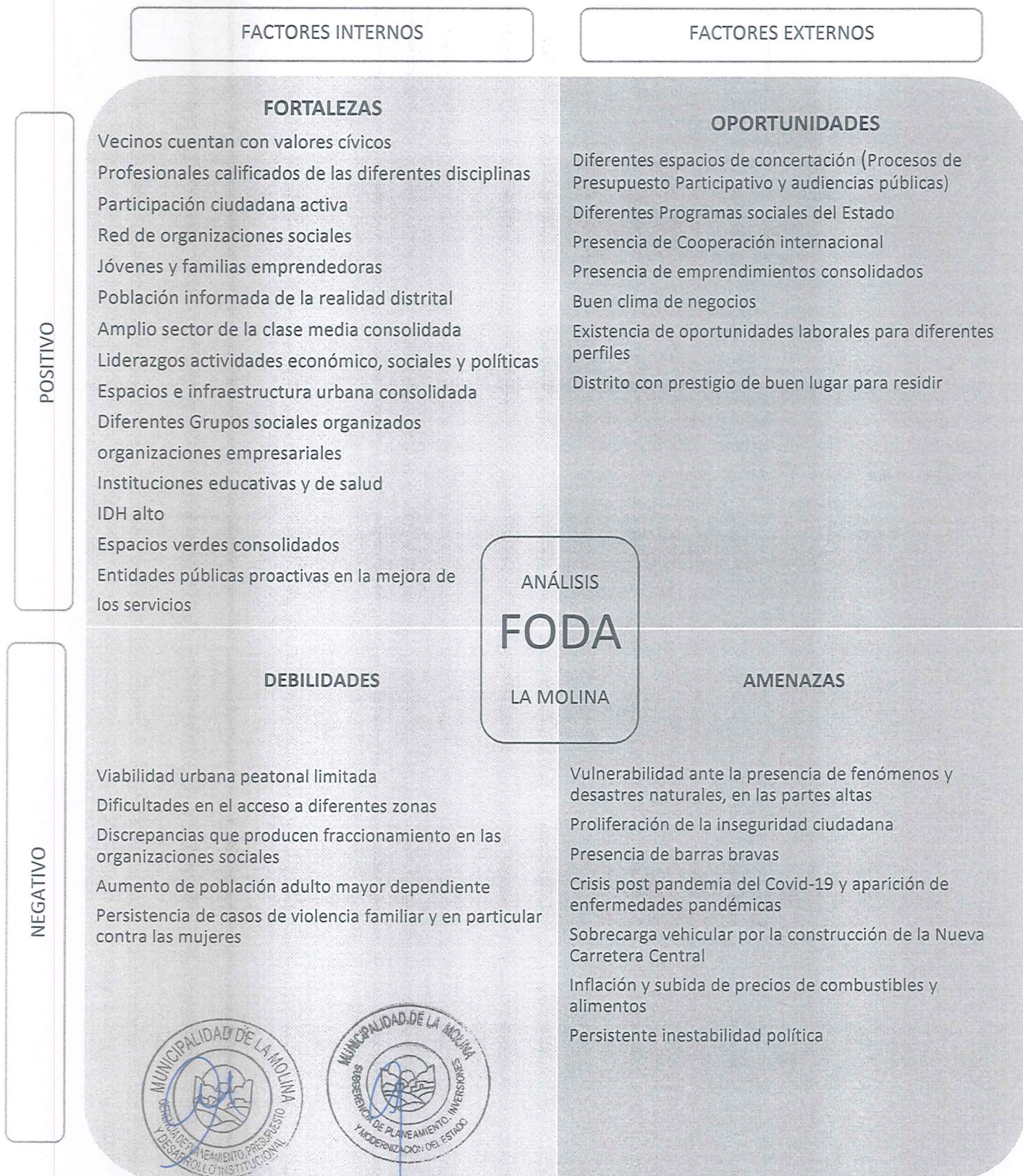
Elaboración: (CEPLAN, 2022)

3.2. Identificación de los factores internos o externos al Plan que influyeron en su desempeño.

Para identificar los factores internos o externos, positivos o negativos, que influyeron en el desempeño del Plan de Desarrollo Local Concertado se presenta el siguiente análisis de Debilidades, como los factores internos que obstaculizan la adecuada marcha del Plan; Amenazas, como los factores externos que afectan negativamente al proyecto; Fortalezas, como los factores que pueden generar una ventaja competitiva; y Oportunidades, como los factores externos positivos y aprovechables que mejoraron la situación del Plan.



Ilustración 6. Análisis FODA



- **Análisis de los factores internos:** Dentro de lo positivo se destaca que en el distrito de La Molina los vecinos cuentan con valores cívicos, se cuenta con profesionales calificados de las diferentes disciplinas y profesiones, con un sector de la población informada de la realidad distrital, que tiene activa participación ciudadana con una gran red de organizaciones sociales a lo largo de los diferentes sectores del distrito y diferentes grupos organizados; asimismo se identifican jóvenes y familias emprendedoras y la existencia de liderazgos en las diferentes actividades económico, sociales y políticas; además de ser un distrito con un amplio sector de la clase media consolidada, con presencia de organizaciones empresariales de diferentes actividades económicas y entidades públicas proactivas en la mejora de los servicios; que cuenta con un Índice de Desarrollo Humano alto, con espacios verdes consolidados y en la que se encuentran instituciones educativas y de salud.

Por otro lado, como aspectos negativos se puede indicar que el distrito cuenta con una viabilidad urbana peatonal limitada con dificultades para acceder a diferentes zonas, se cuentan discrepancias que producen fraccionamiento en las organizaciones sociales, identificación de aumento de población adulto mayor dependiente, además de una persistencia de casos de violencia familiar y en particular contra las mujeres.

- **Análisis de los factores externos:** Los aspectos positivos que se destacan en el distrito es el establecimiento de diferentes espacios de concertación como son el caso de los procesos del presupuesto participativo y las audiencias públicas, la presencia de diferentes programas sociales que se intervienen desde el Estado, se advierte además la presencia de la Cooperación Internacional y de emprendimientos consolidados, se cuenta con un buen clima de negocios, con oportunidades laborales para diferentes tipos de perfiles, además de que el distrito cuenta con un prestigio de buen lugar para residir en Lima.

Por otro lado, en el aspecto negativo se podría decir que el distrito se encuentra vulnerable ante amenazas de fenómenos y desastres naturales especialmente en las partes altas, la proliferación de la inseguridad ciudadana y la presencia de barras bravas; otra amenaza importante es la posibilidad de crisis post pandemia del Covid-

19 y aparición de enfermedades pandémicas, la inflación y subida de precios de combustibles y alimentos; asimismo se advierte en el futuro la sobrecarga vehicular por la construcción de la Nueva Carretera Central, además de persistente inestabilidad política.

4. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DISTRITALES

El Plan de Desarrollo local Concertado del Distrito de la Molina 2017-2021 sujeto a la presente evaluación fue aprobado mediante Ordenanza N°317 de fecha 20 de julio de 2016, y en esta se plantearon 6 objetivos estratégicos con su respectivo indicador y meta anual, tal como se puede observar en la siguiente tabla.

Tabla 3. Objetivos estratégicos, indicadores y metas del PDLC 2017-2021 de la Molina

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta Anual
1	Incrementar la seguridad en el distrito	% de reducción de delitos por el periodo de la medición	5%
2	Disminuir la vulnerabilidad de la población ante el riesgo de desastres naturales	% de incremento de población capacitada en gestión de riesgo de desastres	5%
3	Implementar, mejorar y mantener la infraestructura pública del distrito	Incrementar la cantidad de espacios públicos implementados	4 por año
4	Mejorar el nivel cultural y desarrollo social de los ciudadanos en el distrito	Nº libros leídos por habitante en el distrito	+1/Hab.
5	Mejorar la viabilidad y accesibilidad del distrito	- % Disminución de tiempo en viaje promedio - Percepción de la evolución del servicio de transporte público usado.	10% 2%
6	Mejorar la calidad ambiental de la ciudad	% de residuos sólidos recolectados y dispuestos adecuadamente	100%



Es importante señalar que se identifica que el PDLC 2017-2021 de La Molina, cuenta con limitaciones que impiden realizar una adecuada evaluación de resultados debido a su diseño, entre los principales problemas para su evaluación se encuentran: indicadores solo a nivel de

Objetivos Estratégicos, que no permite evaluar adecuadamente las Acciones Estratégicas; las metas de los indicadores no establecen una línea de base, no se registra metas por años solo establece una meta a cumplirse de manera anual lo cual impide evaluar correctamente los resultados en este periodo de años; no se estableció una ficha de indicadores que permita determinar la fórmula de cálculo, las fuentes de información, sus limitaciones entre otros datos importantes, motivo por el cual se dificultó la recopilación de información para determinar los valores de los indicadores, por lo que en algunos de ellos se complementó la información utilizando indicadores proxys.

A continuación, se procede a detallar los resultados que se han podido establecer por cada Objetivo Estratégico:

4.1. O.E.1: Incrementar la seguridad en el distrito

De acuerdo a la información que se reporta del Aplicativo de CEPLAN V.01 se identifica que anualmente se habría reducido los delitos en el distrito por sobre la meta establecida, llegando a reducirse en el 2021 el 21%, teniendo un avance porcentual por encima del 100% anualmente, tal como se puede observar en el siguiente cuadro.

Tabla 4. Resultados de la reducción de delitos por el periodo de medición del PDLC 2019-2021 de La Molina

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta Anual	Línea de base	Logros	2017	2018	2019	2020	2021
1	Incrementar la seguridad en el distrito	% de reducción de delitos por el periodo de la medición	5%	ND	Logro esperado	5%	5%	5%	5%	5%
					Logro obtenido	22%	32%	55%	12%	21%
					Avance porcentual	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: Reporte de Evaluación de PDLC de La Molina del Aplicativo CEPLAN V.01

Sin embargo, la estructura establecida del indicador propuesto en el PDLC no define la línea de base que permita determinar adecuadamente la reducción de los delitos al final del periodo. Al respecto, se considera que un dato aproximado es el que se establece en el INEI para Lima Este, que plantea que el porcentaje victimización alcanzó en el año 2017 y 2018 al 30,04% de la población, 31,4% el 2019, 33,0% en el año 2020 y 25,7% en el 2021. Estos resultados, tomando en cuenta el dato del año 2019, se puede observar que Lima Este cuenta con un mayor aumento de las víctimas de algún hecho delictivo en 1,6 puntos porcentuales en comparación al año 2020, aunque esto se redujo a los 25,7 puntos al año 2021, dicha

tendencia se podría explicar por la aparición de la pandemia del COVID-19. Si comparamos los resultados de las zonas interdistritales de Lima Metropolitana al año 2021, se observa que el área de Lima Este es el que cuenta con una mayor incidencia de porcentaje de victimización con el 25,7%, seguido de Lima Norte con 22,4%, Lima Sur con 21,4% y Lima Centro con 18,0% (INEI, 2022, pág. 19).

Por su parte, de acuerdo a la información establecida en la memoria Institucional de la entidad, se plantea que, en el año 2021, en el distrito de La Molina, se registró una reducción de la incidencia delictiva en 28% respecto al año 2019 (en el año 2020 la incidencia fue baja debido a las restricciones de la cuarentena nacional por esta razón no se compara con dicho periodo), pues según datos policiales en el año 2021 se registraron 785 delitos contra el patrimonio. Asimismo, de acuerdo al INEI (periodo enero-marzo 2021) entre los 43 distritos de Lima Metropolitana, la Molina se ubica en el puesto 30 respecto al registro de denuncias por delitos. Estos resultados se dan en parte a la inversión que viene realizando el distrito, teniendo en cuenta que el gasto orientado a la línea de acción sobre “Incrementar la Vigilancia del distrito” representaron el 15.2% de la ejecución del presupuesto anual del periodo, un monto que asciende a S/ 22, 114,544 soles.

4.2. O.E.2: Disminuir la vulnerabilidad de la población ante el riesgo de desastres naturales

El reporte del PDLC sobre el porcentaje de incremento de la población capacitada en la gestión de riesgo de desastres, demuestra que no se consiguieron los resultados de manera óptima según lo planteado, como se puede observar en siguiente cuadro, solo se ha pasado de un incremento de 2 puntos porcentuales en el 2017 a 2.5 puntos porcentuales en el año 2021, el cual solo representa la mitad de la meta programada (50%). Asimismo, se observa que la línea de base ha sido establecida como la meta anual el cual no es un dato representativo de la cantidad de pobladores ya capacitados, por lo que no permite que se compare adecuadamente los resultados obtenidos al año 2021.

Tabla 5. Resultados de porcentaje de incremento de población capacitada en gestión de riesgo de desastres en el periodo de medición del PDLC 2019-2021 de La Molina

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta Anual	Línea de base (2015)	Logros	2017	2018	2019	2020	2021
2	Disminuir la vulnerabilidad	% de incremento	5%	5%	Logro esperado	5%	5%	5%	5%	5%

La Molina *Resumen*

	de la población ante el riesgo de desastres naturales	de población capacitada en gestión de riesgo de desastres			Logro obtenido	2%	1%	1.5%	1.5%	2.5%
					Avance porcentual	40%	20%	30%	30%	50%

Fuente: Reporte de Evaluación de PDLC de La Molina del Aplicativo CEPLAN V.01

En cuanto al objetivo relacionado a este indicador, se debe de señalar que la Municipalidad de la Molina al año 2021 ha ejecutado un presupuesto anual que asciende a S/ 4, 017,829 soles, el cual representa el 2.8% de la ejecución del presupuesto anual.

Entre las actividades que responden al cumplimiento del indicador y por ende contribuye al objetivo de disminuir la vulnerabilidad de la población ante el riesgo de desastres naturales, en la Municipalidad al año 2021 se realizó el programa de capacitación en el tema de Prevención y Preparación Ante Emergencias y Desastres, en temas como: Importancia de la Mochila de Emergencia, Primeros Auxilios, Medidas de Seguridad Contra el COVID-19, Evaluación de Daños y análisis de necesidades EDAN entre otros, siendo la 2,916 personas capacitadas, los cuales representan a diversos sectores de la población (Instituciones Educativas y Juntas Vecinales).

Asimismo, se implementó la conformación de Brigadas para la Atención Frente a Emergencias y Desastres, lográndose el reconocimiento de 168 Brigadas Comunitarias mediante Resolución Gerencial N° 002-2021-MDLM-GGRDDC, las cuales se encuentran operativas y han ejercido acción en determinadas emergencias producidas en el distrito.



4.3. O.E.3: Implementar, mejorar y mantener la infraestructura pública del distrito

En el aplicativo del CEPLAN V.01 se puede observar que la meta establecida del indicador son 4 espacios públicos implementados anualmente, sin embargo, en el registro anual se plantea 1. Los resultados registrados demuestran que los logros obtenidos sobrepasan con el registro de los logros esperados teniendo un avance porcentual del 100%.



Teniendo en cuenta estos resultados, es necesario advertir que en el PDLC los indicadores no cuentan con sus respectivas fichas, por lo que se dificulta entender a qué se refiere con los “espacios públicos implementados” por lo que en esa categoría podrían ingresarse proyectos que se hayan realizado de diversa índole, como parques, alamedas, ciclo vías entre otras más.

Tabla 6. Resultados del incremento de la cantidad de espacios públicos implementados en el periodo de medición del PDLC 2019-2021 de La Molina

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta Anual	Línea de base	Logros	2017	2018	2019	2020	2021
3	Implementar, mejorar y mantener la infraestructura pública del distrito	Incrementar la cantidad de espacios públicos implementados	4	ND	Logro esperado	1	1	1	1	1
					Logro obtenido	5	8	7	10	1
					Avance porcentual	100	100	100	100	100

Fuente: Reporte de Evaluación de PDLC de La Molina del Aplicativo CEPLAN V.01

Uno de los datos aproximados que permita relacionar el cumplimiento del objetivo es el nivel de la Ejecución Presupuestal de Inversiones, que para el periodo 2021 este ascendió a S/ 22,623,963.00 soles, logrado un nivel de avance del 96.3% respecto al Presupuesto Institucional Modificado - PIM, ejecución que supera el nivel del año 2020 que ascendió a S/ 14,668,780.00 soles, dónde el nivel de avance alcanzó el 28.6% respecto al Presupuesto Institucional Modificado – PIM, siendo el nivel de ejecución más bajo en comparación del año 2018 que alcanzó el 32.1% y del 2019 al 49.9%

Las inversiones se focalizaron principalmente en la Función de Transporte con el 65.6% y Orden Público y Seguridad con el 21% mientras que las funciones Ambiente, Vivienda y Desarrollo Urbano, Protección Social, Salud, Agropecuaria y Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia en su conjunto sumaron un 13.4%.

Tabla 7. Ejecución presupuestal según función, año 2021

Función	PIM	EJECUCIÓN	Avance %
15: TRANSPORTE	14,984,732	14,831,203	99.0
05: ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	4,756,678	4,753,756	99.9
17: AMBIENTE	1,538,466	1,159,802	75.4
19: VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	734,294	701,609	95.5
23: PROTECCION SOCIAL	400,000	399,678	99.9
20: SALUD	400,000	398,388	99.6
10: AGROPECUARIA	480,689	222,027	46.2
03: PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	186,800	157,500	84.3
TOTAL	23,481,659	22,623,963	96.3



4.4. O.E.4: Mejorar el nivel cultural y desarrollo social de los ciudadanos en el distrito

Sobre el indicador del número de libros leídos por habitante en el distrito se observa que de acuerdo a la información del reporte del aplicativo de CEPLAN V.01 esta estarían sobrepasando largamente las metas anuales, sin embargo se debe de aclarar que los datos consignados no representan realmente la esencia de lo requerido por el indicador, más bien son las cantidades de personas que hicieron uso de un libro en la sala de lectura de la biblioteca municipal de La Molina el cual es un dato que tiene mucha más lógica, pues tomando en cuenta esta información, al año 2021 al menos 2700 personas hicieron uso de del libro en la sala de lectura aunque es un dato menor, 19, si se compara con años pre pandemia como en el año 2018 en la que los lectores en dicha sala fueron de 21893.

Tabla 8. Resultados del número de libros leídos por habitante en el distrito implementados en el periodo de medición del PDLC 2019-2021 de La Molina

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta Anual	Línea de base	Logros	2017	2018	2019	2020	2021
4	Mejorar el nivel cultural y desarrollo social de los ciudadanos en el distrito	Numero de libros leídos por habitante en el distrito	+1/Hab.	ND	Logro esperado	1	1	1	1	1
					Logro obtenido	18644.00	21893.00	17082.00	5360.00	2700.00
					Avance porcentual	100	100	100	100	100

Fuente: Reporte de Evaluación de PDLC de La Molina del Aplicativo CEPLAN V.01

Se debe de señalar que no se ha podido identificar una base de datos que nos permita informar adecuadamente sobre la cantidad de libros leídos al año por habitante en el distrito de la Molina, sin embargo, es de señalar que, de acuerdo a la Encuesta Nacional de Lectura, a nivel nacional, el promedio de libros que lee la población alfabetizada de 18 a 64 años de edad es de 1,9 libros al año (INEI & Ministerio de Cultura, 2023). Tomando en cuenta esta información la Molina estaría cumpliendo las metas propuestas de contar con al menos la lectura de un (01) libro por habitante.

4.5. O.E.5: Mejorar la viabilidad y accesibilidad del distrito

Respecto del indicador “porcentaje de disminución de tiempo en viaje promedio” se estableció una disminución del tiempo en un 10%, que de acuerdo a la información se identifica que en el 2017 y 2018 solo se estableció una disminución del 6% y 5% respectivamente. No se cuenta con datos reportados de los años 2019, 2020 y 2021.

En cuanto al indicador “Percepción de la evolución del servicio de transporte público usado” se reporta un avance superior a las metas establecidas alcanzando al 2021 el 19.65% de avance siendo la meta anual del 2%.

En cuanto al resultado en ambos indicadores se debe de señalar que carecen de una línea de base que posibilite el impacto de los resultados señalados, aunque la información proporcionada no necesariamente corresponde con la medición que se quiere establecer, por lo que el análisis de los resultados es parcializado, al no contar con la ficha técnica de cada uno de los indicadores.

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta Anual	Línea de base	Logros	2017	2018	2019	2020	2021
5.1.	Mejorar la viabilidad y accesibilidad del distrito	porcentaje de disminución de tiempo en viaje promedio	10%	ND	Logro esperado	10%	10%	10%	10%	10%
					Logro obtenido	6%	5%	ND	ND	ND
					Avance porcentual	60%	50%	ND	ND	ND
5.2.	Percepción de la evolución del servicio de transporte público usado	Percepción de la evolución del servicio de transporte público usado	2%	ND	Logro esperado	2%	2%	2%	2%	2%
					Logro obtenido	58.9%	53.6%	20.8%	ND	19.65%
					Avance porcentual	100%	100%	100%	ND	100%

Fuente: Reporte de Evaluación de PDLC de La Molina del Aplicativo CEPLAN V.01

Sin embargo, se debe de señalar que la municipalidad ha venido realizando acciones orientadas a mejorar la viabilidad y accesibilidad del distrito, teniendo la información que para dichas acciones al año 2021, se ejecutó un monto que asciende a S/ 21,230,855.00 soles, el cual representó el 14.6% de la ejecución presupuestal. Asimismo, estas acciones se articulan con el programa presupuestal 0148: Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano, y que entre las acciones realizadas se contemplaron la cobertura del servicio comprendió el Mantenimiento de la Infraestructura Peatonal (Veredas, Puentes Peatonales, Paraderos, etc.), en un total de 6.24 KM; se impusieron 6,256 actas de fiscalización que incluye Transporte de Carga, Transporte Terrestre de personas y COVID; se fortalecieron las Campañas de Seguridad y Educación Vial, logrando capacitar a 1,583 personas entre conductores, choferes, estudiantes, vecinos, etc. Asimismo, se implementó el Programa Molibike para la promover el uso de la bicicleta y contribuir a mejorar la movilidad urbana y resguardar la salud de la población, se logró construir 12,237 KM de senderos (Molisendas) para el tránsito de caminantes y ciclistas en el Parque Ecológico.



4.6. O.E.6: Mejorar la calidad ambiental de la ciudad

Sobre el porcentaje de residuos sólidos recolectados y dispuestos adecuadamente se tiene que este indicador se cumplió con el 100% de las metas anuales hasta el 2021 tal como se puede observar en el siguiente cuadro. Este dato se corresponde con la cobertura del servicio habiéndose logrado una recolección, transporte y disposición adecuada en relleno sanitario de 56,832.36 Toneladas de residuos sólidos, por otro lado, realizó la “valorización de residuos sólidos municipales” por un total de 783 TN, mostrando un incremento que supera en más de 200% la cantidad de TN de residuos sólidos valorizados en el año 2020 el cual fue de 242.37 TN.

Se debe de señalar que al año 2021, el monto ejecutado del presupuesto anual que se encuentran alineadas a mejorar la calidad ambiental de la ciudad, ascendió a S/ 46,481,621.00 soles el cual representa el 32% del presupuesto institucional de la municipalidad.

Nº	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta Anual	Línea de base (2015)	Logros	2017	2018	2019	2020	2021
6	Mejorar la calidad ambiental de la ciudad	porcentaje de residuos sólidos recolectados y dispuestos adecuadamente	100%	100%	Logro esperado	100	100	100	100	100
					Logro obtenido	100	100	100	100	100
					Avance porcentual	100	100	100	100	100

Fuente: Reporte de Evaluación de PDLC de La Molina del Aplicativo CEPLAN V.01

5. MEDIDAS PARA MEJORAR LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DISTRITALES

- **Implementar mayores espacios de participación ciudadana** para la gobernanza de la gestión municipal llegando a consensos entre la autoridad, funcionarios, representantes y vecinos en general que permita atender y canalizar las demandas y rendir cuentas, permitiendo además la retroalimentación hacia los funcionarios y servidores para realizar los ajustes necesarios a fin de que respondan de la mejor manera al cumplimiento de objetivos establecidos.
- **Mejorar los sistemas de comunicación y transparencia** a fin de que los vecinos y la ciudadanía en general puedan contar con la información relevante sobre las normas emitidas, actividades, servicios que se brindan, y demás acciones de interés ciudadano, que permitan una constante relación de comunicación entre los vecinos y la municipalidad.

- **Impulsar una mayor cooperación interinstitucional** mediante la suscripción de convenios con otras entidades estatales y privadas para aunar esfuerzos que permita atender y abordar problemas presentes en el distrito.
- **Asignar los recursos necesarios para el cumplimiento de los objetivos**, para esto las unidades orgánicas responsables de los servicios y que se encuentran vinculados a los objetivos estratégicos deben de ejecutarse procurando utilizar la totalidad de los recursos asignados en su presupuesto, para ello las unidades de asesoramiento presupuestal y financieros deberán de dar el soporte y la asesoría necesaria para que se ejecuten de manera adecuada según las normas establecidas. Asimismo, la entidad deberá de garantizar los ingresos necesarios a partir de la recaudación de los ingresos propios.

6. CONCLUSIONES

- La estructura de los indicadores del PDLC 2017-2021 limitan informar adecuadamente sobre el cumplimiento de las metas establecidas, pues no se ha implementado en muchos de los indicadores el dato de la línea de base que permita comparar los resultados finales, asimismo muchos de los indicadores no obedecen a la obtención de resultados plausibles en la obtención de valor público, sino que se plantean a nivel de actividades específicas. Asimismo, en el PDLC no se implementó la ficha técnica para cada indicador que permita identificar la forma del cálculo, la base de datos a consultar, y la descripción del mismo, por lo que muchas de ellas no se tiene claridad en cuanto a lo que se quiere conseguir.
- Se cumplieron completamente con 5 indicadores el cual tiene como medio de verificación no solo el reporte del aplicativo de CEPLA V.01 sino que se complementa con información proxy de base de datos relacionadas (INEI, Lima Cómo Vamos, Memoria Institucional, entre otros).
- Se cumplieron parcialmente 2 indicadores como es el caso del indicador del porcentaje de incremento de población capacitada en gestión de riesgo de desastres parcialmente alcanzando la mitad de lo programado, y el indicador del porcentaje de disminución de tiempo en viaje promedio identificándose una disminución de 6 y 5 puntos porcentuales en los años 2017 y 2019, no se cuenta con información de los subsiguientes años.

- Los resultados se deben de entender a partir de un contexto de situación extraordinaria por la aparición de la pandemia del COVID-19 el cual ha influenciado, en distinta magnitud, diversas situaciones económicas y sociales como la pérdida de puestos de trabajo, el aumento de los costos de vida y la inflación, la inseguridad alimentaria, la persistencia de la pobreza; sumado todo esto a la inestabilidad política que ha vivido el país en estos últimos años.

7. RECOMENDACIONES

- La elaboración del nuevo PDLC del distrito debe de establecer claramente en sus indicadores las líneas de base, así como las metas que permita realizar un adecuado seguimiento y medición del cumplimiento de las metas de manera anual, y toda información necesaria que deberá de estar consignada en las fichas de cada uno de los indicadores.
- Los funcionarios y servidores públicos deben de ser sensibilizados sobre los objetivos y metas que se deben de cumplir para el desarrollo del distrito, para lo cual deberán de realizar los esfuerzos y gestiones necesarias para el logro de los mismos.

8. ANEXOS

Anexo 1: Reporte de seguimiento del PDLC emitido a través del aplicativo CEPLAN.

Disponible en el portal de transparencia estándar de la Municipalidad Distrital de La Molina:

<https://www.munimolina.gob.pe/descargas/pdf/pdlc/2021/Pdlc.pdf>

Anexo 2: Reporte de seguimiento del Plan Estratégico Institucional 2018-2024 (PEI)



Periodo PEI : 2018 - 2024
Nivel de Gobierno : M - GOBIERNOS LOCALES
Departamento : 13 - LIMA
Provincia : 1301 - LIMA
Distrito : 130114 - LA MOLINA
Unidad Ejecutora : 301263 - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA

OEI.01 REDUCIR LOS ÍNDICES DE INSEGURIDAD CIUDADANA EN LA POBLACIÓN DEL DISTRITO DE LA MOLINA (Prioridad:3)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO										VALOR OBTENIDO										AVANCE (%)										UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.OEI.01	Porcentaje de delitos cometidos respecto al año anterior.	Porcentaje	2016	22.00	2017	63.00	18.50	16.00	12.50	ND	ND	ND	ND	71.00	90.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.09-GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA
AEI.01.01 PATRULLAJE MUNICIPAL INTEGRADO POR SECTORES EN EL DISTRITO DE LA MOLINA (Prioridad:3)																																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO										VALOR OBTENIDO										AVANCE (%)										UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
IND.01.AEI.01.01	porcentaje de la población que se encuentra satisfecha con la vigilancia en la prevención de eventos que atentan contra su seguridad	Porcentaje	2016	0.00	2017	77.40	80.00	85.00	90.00	ND	ND	ND	ND	77.40	80.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.09-GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA
AEI.01.02 COMITÉ DISTRITAL DE SEGURIDAD CIUDADANA PERMANENTE EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DEL DISTRITO. (Prioridad:3)																																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO										VALOR OBTENIDO										AVANCE (%)										UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
IND.01.AEI.01.02	porcentaje de Comités de Seguridad Ciudadana - PNP conformados.	Porcentaje	2016	31.00	2017	31.00	60.00	80.00	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.09-GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA
AEI.01.03 PLAN LOCAL DE SEGURIDAD CIUDADANA DE MANERA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN. (Prioridad:3)																																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO										VALOR OBTENIDO										AVANCE (%)										UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
IND.01.AEI.01.03	plan Local de Seguridad Ciudadana aprobado e implementado.	Cantidad	2016	0.00	2017	0.00	100.00	100.00	100.00	ND	ND	ND	ND	100.00	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.09-GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA

OEI.02 PROMOVER LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES EN EL DISTRITO DE LA MOLINA (Prioridad:4)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE				
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024									
IND.01.OEI.02	Porcentaje de población capacitada en gestión de riesgo de desastres	Porcentaje	2016	1.30	2017	1.77	2.50	3.00	13.50	ND	ND	ND	ND	2.50	3.50	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.09-GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA
AEI.02.01 CENTRO DE OPERACIONES DE EMERGENCIA IMPLEMENTADO EN EL DISTRITO. (Prioridad:4)																																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE				
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020			2021	2022	2023	2024
IND.01.AEI.02.01	Cantidad de Reportes del COE emitidos y difundidos.	Cantidad	2016	0.00	2017	0.00	12.00	12.00	12.00	ND	ND	ND	ND	12.00	12.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.09-GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA
AEI.02.02 PROGRAMA DE CAPACITACIÓN EN GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES IMPLEMENTADO EN LA POBLACIÓN (Prioridad:4)																																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE				
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020			2021	2022	2023	2024
IND.01.AEI.02.02	porcentaje de personas capacitadas en GRC, según población del distrito.	Porcentaje	2016	1.30	2017	1.80	2.50	3.50	4.50	ND	ND	ND	ND	2.50	3.50	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.09-GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA
AEI.02.03 EQUIPOS Y MATERIALES ADECUADOS PARA RESPUESTA ANTE DESASTRES EN EL DISTRITO (Prioridad:4)																																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE				
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020			2021	2022	2023	2024
IND.01.AEI.02.03	porcentaje kits disponibles según población del distrito.	Porcentaje	2016	0.00	2017	0.00	2.50	3.00	4.00	ND	ND	ND	ND	2.50	3.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.09-GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA
AEI.02.04 EDIFICACIONES SEGURAS ANTE EL RIESGO DE DESASTRES QUE AFECTAN EL DISTRITO (Prioridad:4)																																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE				
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020			2021	2022	2023	2024
IND.01.AEI.02.04	porcentaje de edificaciones en situación de riesgo de desastres intervenidas.	Porcentaje	2016	0.00	2017	0.00	5.00	10.00	15.00	ND	ND	ND	ND	0.00	0.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.07-GERENCIA DE DESARROLLO URBANO
AEI.02.05 CATASTRO ACTUALIZADO DEL DISTRITO. (Prioridad:4)																																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE				
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020			2021	2022	2023	2024
IND.01.AEI.02.05	porcentaje de unidades catastrales actualizadas y sistematizadas.	Porcentaje	2016	0.00	2017	10.00	75.00	100.00	100.00	ND	ND	ND	ND	0.00	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.07-GERENCIA DE DESARROLLO URBANO
AEI.02.06 PLAN DE DESARROLLO URBANO FORMULADO EN BENEFICIO DEL DISTRITO. (Prioridad:4)																																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE				
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020			2021	2022	2023	2024
IND.01.AEI.02.06	plan de desarrollo urbano formulado y aprobado.	Cantidad	2016	0.00	2017	0.00	50.00	50.00	100.00	ND	ND	ND	ND	1.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.07-GERENCIA DE DESARROLLO URBANO
AEI.02.07 ESTABLECIMIENTOS COMERCIALES QUE CUMPLEN CON LAS CONDICIONES DE SEGURIDAD EN EL DISTRITO. (Prioridad:4)																																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE				
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020			2021	2022	2023	2024
IND.01.AEI.02.07	porcentaje de establecimientos comerciales que cumplen con condiciones de seguridad.	Porcentaje	2016	0.00	2017	70.00	70.00	75.00	80.00	ND	ND	ND	ND	ND	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.07-GERENCIA DE DESARROLLO URBANO

ABE.03.01 PLAN DE MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA FORMULADA E IMPLEMENTADA EN EL DISTRITO DE LA MOLINA. (Prioridad:2)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.ABE.03.01	Km de Infraestructura vial (Pistas y Veredas) del distrito de La Molina con adecuado mantenimiento.	Cantidad	2016	12.00	2017	12.00	15.50	18.00	22.00	ND	ND	ND	ND	0.00	9.26	ND	ND	ND	ND	0	51.44	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.08-GERENCIA DE DESARROLLO SOSTENIBLE Y SERVICIOS A LA CIUDAD		
ABE.03.02 MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN PERMANENTE DEL ORNATO PÚBLICO EN EL DISTRITO. (Prioridad:2)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.ABE.03.02	Cantidad de sectores atendidos con mantenimiento. (El distrito se ha dividido en 24 zonas)	Cantidad	2016	0.00	2017	8.00	8.00	8.00	8.00	ND	ND	ND	ND	8.00	8.00	ND	ND	ND	ND	ND	100.00	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.08-GERENCIA DE DESARROLLO SOSTENIBLE Y SERVICIOS A LA CIUDAD	
ABE.03.03 PLAN ESTRATEGICO DE MOVILIDAD SOSTENIBLE ELABORADO EN BENEFICIO DEL DISTRITO DE LA MOLINA. (Prioridad:2)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.ABE.03.03	porcentaje de actividades del Plan Estratégico de Movilidad Sostenible ejecutadas.	Porcentaje	2016	0.00	2017	0.00	0.00	50.00	50.00	ND	ND	ND	ND	0.00	50.00	ND	ND	ND	ND	ND	100	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.09-GERENCIA DE DESARROLLO DE SEGURIDAD CIUDADANA	
ABE.03.04 CONTROL DEL TRANSITO Y TRANSPORTE DE FORMA OPORTUNA EN LA RED VIAL DISTRITAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA MOLINA. (Prioridad:2)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.ABE.03.04	porcentaje de sanciones impuestas a los operadores del servicio de transporte urbano.	Porcentaje	2016	0.00	2017	5.00	5.00	10.00	15.00	ND	ND	ND	ND	0.00	96.00	ND	ND	ND	ND	ND	0	100	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.09-GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA	
04 CONTRIBUIR AL LOGRO DE APRENDIZAJE DE LA POBLACIÓN (Prioridad:9)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.OEI.04	Porcentaje de estudiantes de 2do grado que alcanzan el nivel satisfactorio en comprensión lectora	Porcentaje	2016	74.50	2017	74.50	76.00	77.00	78.00	ND	ND	ND	ND	0.00	74.50	ND	ND	ND	ND	ND	0	96.75	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.10-GERENCIA DE DESARROLLO HUMANO Y EDUCACION	
ABE.04.01 APOYO MUNICIPAL FOCALIZADO EN ILCE PÚBLICAS DEL DISTRITO. (Prioridad:9)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.ABE.04.01	porcentaje de escuelas públicas que reciben apoyo municipal.	Porcentaje	2016	46.00	2017	46.00	46.00	50.00	55.00	ND	ND	ND	ND	45.00	55.00	55.00	ND	ND	ND	ND	97.83	100	100.00	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.10-GERENCIA DE DESARROLLO HUMANO Y EDUCACION	
ABE.04.02 PROGRAMA DE CAPACITACIÓN TÉCNICA PRODUCTIVA A JÓVENES DEL DISTRITO. (Prioridad:9)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.ABE.04.02	porcentaje de Jóvenes que reciben capacitación técnico productiva.	Porcentaje	2016	0.45	2017	0.45	0.50	0.70	0.80	ND	ND	ND	ND	0.50	0.60	0.65	ND	ND	ND	ND	100.00	85.71	81.25	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.10-GERENCIA DE DESARROLLO HUMANO Y EDUCACION	
ABE.04.03 SERVICIOS EN LA BIBLIOTECA MUNICIPAL DE MANERA INTEGRAL EN EL DISTRITO. (Prioridad:9)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.ABE.04.03	porcentaje de personas que acceden a un libro a través de la MOLMA.	Porcentaje	2016	5.00	2017	5.00	6.50	8.00	10.00	ND	ND	ND	ND	6.50	10.00	ND	ND	ND	ND	ND	100.00	100	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.10-GERENCIA DE DESARROLLO HUMANO Y EDUCACION	
05.05 PROMOVER EL DESARROLLO SOCIAL DE LA POBLACION VULNERABLE (Prioridad:6)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.ABE.05.01	Porcentaje de población en situación de vulnerabilidad que recibe asistencia social prioritaria	Porcentaje	2016	81.00	2017	50.60	64.00	88.00	91.00	ND	ND	ND	ND	95.00	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	100	100	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.10-GERENCIA DE DESARROLLO HUMANO Y EDUCACION	
05.06 SERVICIOS DE PROTECCIÓN Y CUIDADO PRIORITARIO A NIÑAS Y NIÑOS Y ADOLESCENTES EN PRESUNTO ESTADO DE ABANDONO (Prioridad:6)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.ABE.05.02	porcentaje de niñas y niños en presunto estado de abandono que reciben atención en la DEMUNA.	Porcentaje	2016	0.00	2017	0.00	75.00	80.00	85.00	ND	ND	ND	ND	75.00	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	100.00	100	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.10-GERENCIA DE DESARROLLO HUMANO Y EDUCACION	
05.07 ATENCIÓN PRIORITARIA DESCENTRALIZADA A FAVOR DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD (Prioridad:6)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.ABE.05.02	porcentaje de personas con discapacidad empadronadas que requieren atención prioritaria participar en las actividades de la OJAPED.	Porcentaje	2016	28.00	2017	28.00	33.00	36.00	40.00	ND	ND	ND	ND	28.00	50.00	ND	ND	ND	ND	ND	87.50	100	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.10-GERENCIA DE DESARROLLO HUMANO Y EDUCACION	
05.08 ATENCIÓN PRIORITARIA A PERSONAS ADULTAS MAYORES EN LOS CENTROS INTEGRALES DEL ADULTO MAYOR. (Prioridad:6)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.ABE.05.03	porcentaje de PAD empadronadas que acceden a servicios en los CIAM, INDI - MEI.	Porcentaje	2016	4.10	2017	4.10	10.00	15.00	20.00	ND	ND	ND	ND	4.10	20.00	ND	ND	ND	ND	ND	41.00	100	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.10-GERENCIA DE DESARROLLO HUMANO Y EDUCACION	
05.09 ASISTENCIA ALIMENTARIA DE MANERA FOCALIZADA A LA POBLACIÓN EN RIESGO. (Prioridad:6)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.ABE.05.04	porcentaje de población pobre focalizada que recibe apoyo alimentario por parte de la MOLMA.	Porcentaje	2016	54.00	2017	54.00	55.00	55.00	55.00	ND	ND	ND	ND	55.00	70.00	ND	ND	ND	ND	ND	100.00	100	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.10-GERENCIA DE DESARROLLO HUMANO Y EDUCACION	
05.10 INCREMENTAR EL ACCESO A LA CULTURA Y DIFUSIÓN TURÍSTICA EN EL DISTRITO. (Prioridad:7)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.OEI.06	Porcentaje de habitantes del distrito que acceden a actividades culturales y turísticas.	Porcentaje	2016	15.60	2017	27.00	30.00	35.00	30.00	ND	ND	ND	ND	25.00	30.00	ND	ND	ND	ND	ND	100.00	100	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.10-GERENCIA DE DESARROLLO HUMANO Y EDUCACION	
ABE.06.01 SERVICIOS CULTURALES Y TURÍSTICOS DESCENTRALIZADOS EN EL DISTRITO. (Prioridad:7)																														
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024					
IND.01.AEL.09.04	porcentaje de participación de los vecinos en los procesos de desarrollo del distrito.	Porcentaje	2016	5.00	2017	5.00	6.00	8.00	10.00	ND	ND	ND	ND	ND	5.00	8.00	ND	ND	ND	ND	ND	83.33	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	01.03-GERENCIA DE PARTICIPACION VECINAL	
ABJ.09.05 CAPACIDADES FORTALECIDAS DE LOS SERVIDORES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA. (Prioridad:3)																																
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024					
IND.01.AEL.09.05	Porcentaje de Acciones del PDP (2018-2020) implementadas	Porcentaje	2016	0.00	2017	0.00	25.00	50.00	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	50.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.02-GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	
ABJ.09.06 SISTEMA DE CONTROL INTERNO FORTALECIDO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA. (Prioridad:3)																																
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024					
IND.01.AEL.09.06	plan de Trabajo del Cierre de Brechas del Sistema de Control Interno de la MOLMA, implementado.	Cantidad	2016	50.00	2017	50.00	50.00	75.00	ND	ND	ND	ND	ND	50.00	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	100.00	100	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.01-GERENCIA MUNICIPAL	
ABJ.09.07 INSTRUMENTOS TÉCNICOS PARA GESTIÓN DE RIESGO FORMULADOS PARA LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA. (Prioridad:3)																																
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO								VALOR OBTENIDO								AVANCE (%)								UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024					
IND.01.AEL.09.07	planes de contingencia y continuidad operativa aprobados.	Cantidad	2016	0.00	2017	0.00	2.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	4.00	1.00	ND	ND	ND	ND	ND	100	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	301263-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA	02.09-GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA	

NOTA : El porcentaje de avance de los indicadores ha sido truncado en 100 %



Anexo 3: Listado de los estudios y/o investigaciones que se incluyeron en la evaluación.

ACNUR. (28 de junio de 2023). *La Agencia de la ONU para los refugiados*. Obtenido de Perú:
<https://www.acnur.org/pais/peru>

Banco Mundial. (28 de junio de 2023). *Migración venezolana: 4.500 kilómetros entre el abandono y la oportunidad*. Obtenido de
<https://www.bancomundial.org/es/news/feature/2019/11/26/migracion-venezolana-4500-kilometros-entre-el-abandono-y-la-oportunidad>

BBC News Mundo. (7 de julio de 2020). *BBC News Mundo*. Obtenido de Las 14 recesiones de los últimos 150 años (y por qué la del coronavirus sería la cuarta peor):
<https://www.bbc.com/mundo/noticias-53303499>

BCRP. (2022). *Inflación: mayo 2022*. Banco Central de Reserva del Perú, Lima. Obtenido de
<https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Notas-Estudios/2022/nota-de-estudios-40-2022.pdf>

CEPLAN. (3 de julio de 2022). *Aumento de la frecuencia de eventos climáticos extremos*. Obtenido de Observatorio CEPLAN: <https://observatorio.ceplan.gob.pe/ficha/t57>

CEPLAN. (28 de junio de 2023). *Crisis Alimentaria*. Obtenido de Observatorio de CEPLAN:
https://observatorio.ceplan.gob.pe/ficha/r35_2022

CEPLAN. (3 de julio de 2023). *Incremento de la inseguridad ciudadana*. Obtenido de Observatorio CEPLAN: <https://observatorio.ceplan.gob.pe/ficha/t26>

FAO. (2022). *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2022. Versión resumida*. Roma: FAO. Obtenido de <https://www.fao.org/documents/card/es/c/cc0640es>

González, C. (4 de febrero de 2021). *BID Mejorando vidas*. Obtenido de La esquiwa clase media latinoamericana: <https://blogs.iadb.org/trabajo/es/la-esquiwa-clase-media-latinoamericana/>

INEI. (2017). *Censo peruano 2017: XII Censo de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas*. Lima.

INEI. (2020). *Mapa de la pobreza monetaria provincial y distrital 2018*. Lima.

INEI. (2021). *Perú: Estadísticas de Inmigración Internacional de peruanos e inmigración de extranjeros 1990-2019*. Lima.

INEI. (2022). *Encuesta Nacional de Programas Presupuestales 2011- 2021*. Lima. Recuperado el 3 de julio de 2023, de
https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1855/libro.pdf

INEI. (2022). *Panorama de la Economía Peruana 1950-2021. Comportamiento de la Economía peruana 1950-2021*. Lima.

INEI. (2022). *Victimización en el Perú 2015-2021. Principales resultados*. Lima. Recuperado el 3 de julio de 2023, de
https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1850/libro.pdf

INEI. (2023). *Perú: Evolución de la Pobreza Monetaria 2011-2022. Informe Técnico*. Lima.

INEI, & Ministerio de Cultura. (2023). *Encuesta Nacional de Lectura. Perú: Características del comportamiento lector de las personas de 0 a 64 años*. Lima.

Lima Cómo Vamos. (2021). *Informe urbano de percepción ciudadana en Lima y Callao 2021*. Lima.
Recuperado el 3 de julio de 2023, de <https://www.limacomovamos.org/wp-content/uploads/2021/12/EncuestaLCV2021.pdf>

MIGRACIONES. (2021). *Características sociodemográficas de la migración venezolana en el Perú Feb 2017-Jun2021*. Lima.

Ministerio del Ambiente. (2016). *El Perú y el cambio climático. Tercera comunicación nacional del Perú a la Convención marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático*. Lima: Gráfica Biblos S.A.

MINSA. (28 de junio de 2023). *Sala COVID-19*. Obtenido de <https://www.dge.gob.pe/covid19.html>

OIM. (2019). *Informe sobre las migraciones en el mundo 2020*. Organización Internacional para la Migraciones, Ginebra. Obtenido de https://publications.iom.int/system/files/pdf/wmr_2020_es.pdf

